



# INFORMATION

株式会社 **平和堂**

HEIWADO CO., LTD.

〒522-8511  
滋賀県彦根市西今町1番地  
TEL : 0749-23-3111

Nishiima-cho 1, Hikone City,  
Shiga Prefecture  
522-8511, Japan  
Tel: +81 749-23-3111

## 2026年2月期第4四半期決算 営業概況 (2025年2月21日 ~ 2026年2月20日)

Operating Results for the Fiscal Year Ended February 20, 2026  
(February 21, 2025 – February 20, 2026)

# 目次

## Contents

### 1. 連結決算

#### Consolidated Financial Results

(1) 連結損益計算書 .....	P 1
Consolidated Statements of Income	
(2) 連結業績の四半期推移 .....	P 2
Quarterly Trends in Consolidated Financial Results	
(3) 連結貸借対照表 .....	P 2
Consolidated Balance Sheets	
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	P 3
Consolidated Statements of Cash Flows	
(5) 主要財務指標 .....	P 4
Key Financial Indicators	
(6) 設備投資の状況 .....	P 4
Status of Capital Investment	
(7) 主な子会社の状況 .....	P 5
Status of Principal Subsidiaries	

### 2. 単体決算

#### Non-Consolidated Financial Results

(1) 損益計算書 .....	P 6
Statements of Income	
(2) 業績の四半期推移 .....	P 7
Quarterly Trends in Financial Results	
(3) 貸借対照表 .....	P 7
Balance Sheets	
(4) 部門別売上高 .....	P 8
Net Sales by Department	
(5) 部門別粗利益率 .....	P 8
Gross Profit Margin by Department	
(6) 地区別売上高・店舗数 .....	P 9
Net Sales and No. of Stores by Region	
(7) 売上高・客数・客単価等の既存店前期比 .....	P 9
Year-on-Year Changes in Net Sales, No. of Customers, Average Spend per Customer, etc. at Existing Stores	
(8) 従業員の状況 .....	P 10
Status of Employees	
(9) 当期の新店, 閉店および改装店舗実績 .....	P 10
New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review	
(10) 次期の新店, 閉店および主な改装予定 .....	P 11
Plans for New, Closed and Renovated Stores in the Next Fiscal Year Under Review	

### 3. 通期業績予想

#### Full-Year Financial Results Forecast

(1) 連結 .....	P 12
Consolidated	
(2) 単体 .....	P 12
Non-Consolidated	

### 4. 会社の概要 .....

#### Company Profile

# 1. 連結決算

Consolidated Financial Results

## (1) 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026		
	実績 Results	実績 Results	前期比 YoY	前期差 Change
営業収益 Operating revenue	444,898	456,010	102.5	11,111
売上高 Net sales	408,323	417,976	102.4	9,653
営業収入 Operating revenue	36,574	38,033	104.0	1,458
売上総利益 Gross profit	124,678	127,943	102.6	3,264
営業総利益 Operating gross profit	161,253	165,977	102.9	4,723
販売管理費 Selling, general and administrative expenses	147,893	152,664	103.2	4,770
広告宣伝費 Advertising expenses	3,200	3,085	96.4	△ 115
販売促進費 Sales promotion expenses	1,089	1,542	141.7	453
人件費 Personnel expenses	75,130	77,440	103.1	2,309
賃借料 Rent expenses	13,467	13,694	101.7	226
減価償却費 Depreciation	13,170	13,824	105.0	653
水道光熱費 Utility costs	8,819	8,995	102.0	175
荷造費 Logistic costs	12,390	12,564	101.4	173
消耗品費・改装一時費用 Supplies expenses	3,624	3,782	104.3	157
その他 Other	17,000	17,734	104.3	734
営業利益 Operating profit	13,360	13,313	99.6	△ 46
営業外収益 Non-operating income	1,447	1,478	102.2	31
営業外費用 Non-operating expenses	168	185	110.4	17
経常利益 Ordinary profit	14,639	14,605	99.8	△ 33
特別利益 Extraordinary income	1,811	773	42.7	△ 1,037
特別損失 Extraordinary losses	1,232	1,695	137.6	463
税金等調整前純利益 Profit before income taxes	15,218	13,684	89.9	△ 1,533
法人税等合計 Total income taxes	4,384	4,161	94.9	△ 223
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	106	113	106.7	7
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	10,727	9,409	87.7	△ 1,317

# 1. 連結決算

Consolidated Financial Results

## (2) 連結業績の四半期推移

Quarterly Trends in Consolidated Financial Results

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	Q1		Q2		Q3		Q4	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	108,541	103.1	114,998	103.3	112,335	102.7	120,135	101.0
営業利益 Operating profit	2,944	103.9	3,888	112.0	1,782	82.8	4,696	95.9
経常利益 Ordinary profit	3,335	103.8	4,177	108.3	2,042	86.7	5,051	96.9
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,169	108.1	2,735	106.9	999	48.9	3,505	85.1

## (3) 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Feb 2025		2026年2月 Feb 2026		
	実績 Results	構成比 Ratio	実績 Results	構成比 Ratio	増減額 Increase/decrease
資産合計 Total assets	307,868	100.0	313,095	100.0	5,226
現金及び預金 Cash and deposits	26,817	8.7	23,227	7.4	△ 3,590
商品及び製品 Merchandise and finished goods	19,837	6.4	20,140	6.4	302
流動資産その他 Current assets, other	17,947	5.8	20,234	6.5	2,287
有形固定資産 Property, plant and equipment	206,239	67.0	209,039	66.8	2,799
無形固定資産 Intangible assets	9,841	3.2	9,778	3.1	△ 63
投資その他資産 Investments and other assets	27,184	8.8	30,675	9.8	3,491
負債合計 Total liabilities	115,842	37.6	115,132	36.8	△ 709
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	31,479	10.2	33,017	10.5	1,538
預り金 Deposits received	3,762	1.2	4,043	1.3	281
未払金及び未払費用 Accounts payable - other, and accrued expenses	13,177	4.3	12,943	4.1	△ 233
引当金 Provisions	7,882	2.6	2,963	0.9	△ 4,919
返金負債 Refund liabilities	7,855	2.6	8,167	2.6	312
契約負債 Contract liabilities	10,723	3.5	10,525	3.4	△ 198
有利子負債 Interest-bearing debt	20,325	6.6	21,242	6.8	917
その他 Other	20,637	6.7	22,229	7.1	1,592
純資産合計 Total net assets	192,026	62.4	197,962	63.2	5,935
株主資本 Shareholders' equity	184,690	60.0	188,155	60.1	3,464
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,219	1.7	7,637	2.4	2,418
非支配株主持分 Non-controlling interests	2,116	0.7	2,168	0.7	52

# 1. 連結決算

Consolidated Financial Results

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026
営業活動によるCF Cash flows from operating activities	22,973	17,784
税引等調整前純利益 Profit before income taxes	15,218	13,684
非資金性損益 Non-financial profit and loss	14,317	15,098
営業活動に係る債権債務増減 Increase (decrease) in trade receivables and trade payables from operating activities	△ 2,605	△ 7,150
法人税および利息受払 Income taxes and interest received/paid	△ 3,956	△ 3,847
投資活動によるCF Cash flows from investing activities	△ 14,646	△ 16,473
設備投資関係 Capital investment-related	△ 16,221	△ 17,481
その他 Other	1,574	1,007
財務活動によるCF Cash flows from financing activities	△ 15,167	△ 5,129
有利子負債関連 Interest-bearing debt-related	△ 7,830	917
その他 Other	△ 7,337	△ 6,047
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	296	102
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 6,544	△ 3,716
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	29,426	22,881
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	22,881	19,165

# 1. 連結決算

Consolidated Financial Results

## (5) 主要財務指標

Key Financial Indicators

[単位 Units: 円 yen、%]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026
営業収益営業利益率 Ratio of operating profit to operating revenue	3.0	2.9
営業収益経常利益率 Ratio of ordinary profit to operating revenue	3.3	3.2
自己資本比率 Equity-to-asset ratio	61.7	62.5
自己資本当期純利益率 Interim net return on equity	5.7	4.9
総資産経常利益率 Ratio of ordinary profit to total assets	4.7	4.7
1株当り当期純利益 Interim earnings per share	209.08	189.29
1株当り純資産 Net assets per share	3,764.48	3,959.03

## (6) 設備投資の状況

Status of Capital Investment

[単位 Units: 百万円 Millions of yen]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026
合計 Total	20,371	19,204
単体 Non-consolidated	18,893	16,684
新設店舗 New stores	9,030	5,154
改裝修繕店舗 Renovated and repaired stores	6,448	8,175
システム投資 System investment	2,349	2,631
その他 Other	1,066	724
連結子会社 Consolidated subsidiaries	1,478	2,520

※改裝一時費用含む

\*Includes one-time renovation costs

# 1. 連結決算

Consolidated Financial Results

## (7) 主な子会社の状況

Status of Principal Subsidiaries

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

		営業収益 Operating revenue	営業利益 Operating profit	経常利益 Ordinary profit	当期純利益 Profit	
(株)ベストオーネ (惣菜・弁当・生鮮品の製造加工業) Bestone Co., Ltd. (manufacturing and processing of prepared foods, boxed lunches and fresh foods)	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	42,168	814	833	547	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	45,409	939	962	634	
	前期比 YoY	107.7	115.4	115.4	115.8	
	前期差 Change	3,241	125	128	86	
(株)ファイブスター (外食業) Fivestar Co., Ltd. (restaurant business)	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	11,339	135	153	440	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	12,277	293	310	126	
	前期比 YoY	108.3	216.1	201.9	28.8	
	前期差 Change	938	157	156	△ 313	
(株)ナショナルメンテナンス (ビル管理業) National Maintenance Co., Ltd. (building maintenance)	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	10,461	702	702	453	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	10,408	560	574	378	
	前期比 YoY	99.5	79.8	81.8	83.5	
	前期差 Change	△ 52	△ 141	△ 127	△ 74	
(株)シー・オー・エム (外食業) C.O.M. Corporation Ltd. (restaurant business)	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	4,082	355	365	248	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	4,306	366	383	243	
	前期比 YoY	105.5	103.1	105.0	97.8	
	前期差 Change	223	10	18	△ 5	
(株)ダイレクト・ショップ (書籍販売業、フィットネス業) Direct Shop Inc. (sale of books, fitness)	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	4,335	△ 7	△ 6	△ 65	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	4,159	△ 3	△ 10	△ 37	
	前期比 YoY	95.9	—	—	—	
	前期差 Change	△ 176	3	△ 3	28	
富山フューチャー開発(株) (ディベロッパー業) Toyama Future Development Co., Ltd. (real estate development)	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2,884	289	278	213	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	2,896	355	345	273	
	前期比 YoY	100.4	122.7	124.0	128.2	
	前期差 Change	12	65	66	60	
平和堂(中国)有限公司 (総合小売業) Heiwado (China) Co., Ltd. (general retail)	円ベース JPY base	2024年12月 Q4 FYE 12/2024	6,743	660	833	559
		2025年12月 Q4 FYE 12/2025	5,577	257	378	308
		前期比 YoY	82.7	39.1	45.4	55.2
		前期差 Change	△ 1,165	△ 402	△ 454	△ 250
	元ベース [単位:百万元、%] CNY base [Units: Millions of yuan, %]	2024年12月 Q4 FYE 12/2024	317	31	39	26
		2025年12月 Q4 FYE 12/2025	266	12	18	14
		前期比 YoY	84.0	39.7	46.2	56.1
		前期差 Change	△ 50	△ 18	△ 21	△ 11
連結子会社計 Consolidated subsidiaries	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	94,666	3,394	3,643	2,634	
	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	89,709	3,046	3,240	2,066	
	前期比 YoY	94.8	89.8	89.0	78.4	
	前期差 Change	△ 4,957	△ 347	△ 402	△ 568	

為替レート(期中平均レート) (2024年12月)21.27円/元、(2025年12月)20.94円/元

Exchange rate (average exchange rate for the period):(December 2024)21.27yen/yuan, (December 2025) 20.94yen/yuan

## 2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

### (1) 損益計算書

Statements of Income

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月	2026年2月		
	Q4 FYE 2/2025	Q4 FYE 2/2026		
	実績 Results	実績 Results	前期比 YoY	前期差 Change
営業収益 Operating revenue	403,686	422,251	104.6	18,565
売上高 Net sales	372,640	389,531	104.5	16,890
営業収入 Operating revenue	31,045	32,720	105.4	1,675
売上総利益 Gross profit	97,466	102,359	105.0	4,892
営業総利益 Operating gross profit	128,512	135,079	105.1	6,567
販売管理費 Selling, general and administrative expenses	118,185	124,739	105.5	6,554
広告宣伝費 Advertising expenses	2,369	2,342	98.9	△ 26
販売促進費 Sales promotion expenses	725	1,148	158.3	422
人件費 Personnel expenses	53,926	56,968	105.6	3,041
賃借料 Rent expenses	12,650	13,176	104.2	526
減価償却費 Depreciation	10,358	11,321	109.3	963
水道光熱費 Utility costs	6,543	6,901	105.5	358
荷造費 Logistic costs	12,236	12,430	101.6	193
消耗品費・改装一時費用 Supplies expenses	2,749	3,315	120.6	566
その他 Other	16,626	17,133	103.1	507
営業利益 Operating profit	10,326	10,340	100.1	13
営業外収益 Non-operating income	2,001	2,077	103.8	75
営業外費用 Non-operating expenses	221	252	113.7	30
経常利益 Ordinary profit	12,106	12,165	100.5	58
特別利益 Extraordinary income	1,572	2,164	137.6	591
特別損失 Extraordinary losses	1,544	1,603	103.8	58
税金等調整前純利益 Profit before income taxes	12,134	12,725	104.9	590
法人税等合計 Total income taxes	3,303	3,184	96.4	△ 118
当期純利益 Profit	8,831	9,540	108.0	709

## 2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

### (2) 業績の四半期推移

Quarterly Trends in Financial Results

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	Q1		Q2		Q3		Q4	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	99,292	105.5	105,634	105.2	105,120	104.9	112,204	102.9
営業利益 Operating profit	2,194	111.0	3,017	112.3	1,233	87.6	3,895	91.6
経常利益 Ordinary profit	3,249	106.6	3,250	109.3	1,456	90.7	4,207	94.0
四半期純利益 Profit	2,448	112.5	2,223	111.5	1,989	188.8	2,879	79.8

### (3) 貸借対照表

Balance Sheets

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Feb 2025		2026年2月 Feb 2026		
	実績 Results	構成比 Ratio	実績 Results	構成比 Ratio	増減額 Increase/decrease
資産合計 Total assets	281,906	100.0	286,409	100.0	4,502
現金及び預金 Cash and deposits	16,759	5.9	13,937	4.9	△ 2,822
商品及び製品 Merchandise and finished goods	16,480	5.8	17,458	6.1	977
流動資産その他 Current assets, other	16,346	5.8	17,960	6.3	1,613
有形固定資産 Property, plant and equipment	181,247	64.3	185,963	64.9	4,716
無形固定資産 Intangible assets	8,416	3.0	8,435	2.9	19
投資その他資産 Investments and other assets	42,655	15.1	42,653	14.9	△ 2
負債合計 Total liabilities	114,693	40.7	114,349	39.9	△ 343
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	30,029	10.7	31,703	11.1	1,674
預り金 Deposits received	3,388	1.2	3,761	1.3	373
未払金及び未払費用 Accounts payable - other, and accrued expenses	10,591	3.8	9,968	3.5	△ 623
引当金 Provisions	8,664	3.1	2,537	0.9	△ 6,127
返金負債 Refund liabilities	7,855	2.8	8,167	2.9	312
契約負債 Contract liabilities	8,227	2.9	8,318	2.9	90
有利子負債 Interest-bearing debt	22,525	8.0	26,142	9.1	3,617
その他 Other	23,411	8.3	23,750	8.3	339
純資産合計 Total net assets	167,213	59.3	172,059	60.1	4,846
株主資本 Shareholders' equity	166,299	59.0	169,865	59.3	3,565
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	913	0.3	2,194	0.8	1,280

## 2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

### (4) 部門別売上高

Net Sales by Department

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025		2026年2月 Q4 FYE 2/2026		前期比 YoY	既存店 Existing stores 前期比 YoY
	売上高 Net sales	構成比 Ratio	売上高 Net sales	構成比 Ratio		
売上高 Net sales	397,739	100.0	413,673	100.0	104.0	102.7
食料品 Food products	325,487	81.8	342,228	82.7	105.1	103.6
生鮮食品 Fresh foods	152,277	38.3	159,906	38.7	105.0	103.3
一般食品 General foods	173,209	43.5	182,321	44.1	105.3	103.9
衣料品 Apparel	25,479	6.4	24,178	5.8	94.9	94.7
住居関連品 Household goods	35,917	9.0	35,862	8.7	99.8	99.2
小計 Subtotal	386,884	97.3	402,268	97.2	104.0	102.6
その他 Other	10,854	2.7	11,404	2.8	105.1	104.8

※管理会計上の数値となります。(株)エールの実績を既存店として扱っております。前期実績も単体に含まれていたとします。

\* "Internal standard" means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognition.

\*YELL Co., Ltd. is included in existing-store data (prior-year results included in non-consolidated figures).

※当期より住居関連品の一部を食料品事業部管理に変更しました。前期実績も当期基準にて数値を置きなおしています。

\*A portion of the Household goods have been changed to food products management from this fiscal year.

Figures for the previous fiscal year have been restated based on this fiscal year's standards.

### (5) 部門別粗利益率

Gross Profit Margin by Department

[単位 Units: %]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	前期差 Change
粗利益率 Gross profit margin	26.7	26.7	0.0
食料品 Food products	26.3	26.4	0.0
生鮮食品 Fresh foods	26.5	26.6	0.1
一般食品 General foods	26.1	26.2	0.0
衣料品 Apparel	36.9	37.2	0.3
住居関連品 Household goods	28.2	28.1	△ 0.2
小計 Subtotal	27.2	27.2	△ 0.0
その他 Other	10.8	12.0	1.2

※管理会計上の数値となります。

\* "Internal standard" means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognition.

※当期より住居関連品の一部を食料品事業部管理に変更しました。前期実績も当期基準にて数値を置きなおしています。

\*A portion of the Household goods have been changed to food products management from this fiscal year.

Figures for the previous fiscal year have been restated based on this fiscal year's standards.

## 2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

### (6) 地区別売上高・店舗数

Net Sales and No. of Stores by Region

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Q4 FYE 2/2025			2026年2月 Q4 FYE 2/2026				
	売上高 Net sales	構成比 Ratio	店舗数 Stores	売上高 Net sales	構成比 Ratio	店舗数 Stores	売上高 Net sales 前期比 YoY	既存店 Existing stores 前期比 YoY
売上高 Net sales	397,739	100.0	166	413,673	100.0	170	104.0	102.7
滋賀県(a) Shiga Pref. (a)	162,934	41.0	80	170,317	41.2	84	104.5	101.6
京阪神地区計(b) Total for Keihanshin Region (b)	138,026	34.7	44	140,663	34.0	44	101.9	103.7
京都府 Kyoto Pref.	65,446	16.5	19	65,557	15.8	19	100.2	102.1
大阪府 Osaka Pref.	60,286	15.2	22	62,314	15.1	22	103.4	105.3
兵庫県 Hyogo Pref.	12,294	3.1	3	12,790	3.1	3	104.0	104.0
北陸地区計(c) Total for Hokuriku Region (c)	48,569	12.2	15	49,345	11.9	15	101.6	101.6
福井県 Fukui Pref.	18,542	4.7	6	18,829	4.6	6	101.5	101.5
石川県 Ishikawa Pref.	21,451	5.4	7	21,939	5.3	7	102.3	102.3
富山県 Toyama Pref.	8,576	2.2	2	8,576	2.1	2	100.0	100.0
東海地区計(d) Total for Tokai Region (d)	46,668	11.7	27	51,441	12.4	27	110.2	104.8
岐阜県 Gifu Pref.	12,094	3.0	7	12,115	2.9	6	100.2	104.0
愛知県 Aichi Pref.	34,574	8.7	20	39,325	9.5	21	113.7	105.1
店舗計(a+b+c+d) Total for stores (a+b+c+d)	396,199	99.6	166	411,767	99.5	170	103.9	102.7
本部・その他 HQ and other	1,540	0.4	-	1,905	0.5	-	123.7	-

※管理会計上の数値となります。

\* "Internal standard" means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognition.

### (7) 売上高・客数・客単価等の既存店前期比

Year-on-Year Changes in Net Sales, No. of Customers, Average Spend per Customer, etc. at Existing Stores

[単位 Units: %]

	店計 Total for stores		食品 Food products	
	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026
	売上高 Net sales	103.7	102.7	104.3
客数 No. of customers	102.8	100.7	103.6	101.4
客単価 Average spend per customer	100.8	102.1	100.7	102.1
買上点数 No. of items purchased	98.4	98.6	97.9	98.1
一品単価 Average cost per item	102.4	103.5	102.9	104.1

※管理会計上の数値となります。

\* "Internal standard" means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognition.

## 2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

### (8) 従業員の状況

Status of Employees

[単位 Units: 人 Persons、%]

		2025年2月 Q4 FYE 2/2025	2026年2月 Q4 FYE 2/2026	前期差 Change
合計 Total		13,230	13,374	144
正社員 Full-time employees	男子 Men	2,435	2,446	11
	女子 Women	1,124	1,165	41
	計 Total	3,559	3,611	52
パート・アルバイト社員 Part-time employees		9,671	9,763	92
P・A比率 Ratio of part-time employees		73.1	73.0	

※パート・アルバイト社員は8H換算期中平均

\*The numbers of part-time employees are the average of full-time (8 hours) equivalent figures during the period.

### (9) 当期の新店, 閉店および改装店舗実績

New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review

	店名 Store name	形態 Form	所在地 Location	実施時期 Timing
新店 New	フレンドマート八日市妙法寺店 Friendmart Yokaichimiyohoji store	—	滋賀県東近江市 Higashiomi, Shiga Pref.	2025年4月18日 April 18, 2025
	フレンドマート今堅田店 Friendmart Imakatata store	—	滋賀県大津市 Otsu, Shiga Pref.	2025年10月31日 October 31, 2025
	フレンドマート南郷店 Friendmart Nango store	建替 Reconstruction	滋賀県大津市 Otsu, Shiga Pref.	2025年11月14日 November 14, 2025
	フレンドマート守山駅前店 Friendmart Moriyamaekimae store	建替 Reconstruction	滋賀県守山市 Moriyama, Shiga Pref.	2025年11月28日 November 28, 2025
	ニッケタウン稲沢店 Nikketown Inazawa store	—	愛知県稲沢市 Inazawa, Aichi Pref.	2025年12月12日 December 12, 2025
改装 Renovated	フレンドマート能登川店 Friendmart Notogawa store	全館 Whole building	滋賀県東近江市 Higashiomi, Shiga Pref.	2025年2月28日 February 28, 2025
	高富店 Takatomi store	全館 Whole building	岐阜県山県市 Yamagata, Gifu Pref.	2025年3月7日 March 7, 2025
	アル・プラザ守山 AL. PLAZA Moriyama	テナント導入 Added tenant shops	滋賀県守山市 Moriyama, Shiga Pref.	2025年3月14日 March 14, 2025
	アル・プラザつかしん AL. PLAZA Tsukashin	食品 Food	兵庫県尼崎市 Amagasaki, Hyogo Pref.	2025年7月18日 July 18, 2025
	アル・プラザ栗東 AL. PLAZA Ritto	テナント導入 Added tenant shops	滋賀県栗東市 Ritto, Shiga Pref.	2025年10月3日 October 3, 2025
	アル・プラザ宇治東 AL. PLAZA Ujihigashi	食品 Food	京都府宇治市 Uji, Kyoto Pref.	2025年10月10日 October 10, 2025
	アル・プラザ小松 AL. PLAZA Komatsu	全館 Whole building	石川県小松市 Komatsu, Ishikawa Pref.	2025年10月24日 October 24, 2025
	江南店 Konan store	衣住 Apparel and household goods	愛知県江南市 Konan, Aichi Pref.	2025年11月7日 November 7, 2025
	フレンドマート東寝屋川店 Friendmart Higashineyagawa store	全館 Whole building	大阪府寝屋川市 Neyagawa, Osaka Pref.	2025年12月5日 December 5, 2025
	フレンドマート湖東店 Friendmart Koto store	全館 Whole building	滋賀県東近江市 Higashiomi, Shiga Pref.	2026年1月23日 January 23, 2026
	フレンドマート南草津店 Friendmart Minamikusatsu store	全館 Whole building	滋賀県草津市 Kusatsu, Shiga Pref.	2026年1月30日 January 30, 2026
	丸善アスト店 Maruzen Ast store	全館 Whole building	滋賀県犬上郡 Inukami-gun, Shiga Pref.	2026年2月13日 February 13, 2026
	フレンドマート彦根小泉店 Friendmart Hikonekoizumi store	全館 Whole building	滋賀県彦根市 Hikone, Shiga Pref.	2026年2月20日 February 20, 2026
	閉店 Closed	ノースウエスト店 Northwest store	—	岐阜県大垣市 Ogaki, Gifu Pref.

## 2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

### (10) 次期の新店, 閉店および主な改装予定

Plans for New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review

	店名 Store name	形態 Form	所在地 Location	実施時期 Timing
新店 New	(仮称)アルブラフーズマーケット富山掛尾 (temporary name)Alpla Foods Market Toyama Kakeo store	—	富山県富山市 Toyama, Toyama Pref.	2026年下期 2nd half of 2026
	(仮称)アルブラフーズマーケット高岡 (temporary name)Alpla Foods Market Takaoka store	—	富山県高岡市 Takaoka, Toyama Pref.	2026年下期 2nd half of 2026
改装 Renov- ated	グリーンプラザ店 Greenplaza store	食品 Food	愛知県名古屋市 Nagoya, Aichi Pref.	2026年3月6日 March 6, 2026
	あどがわ店 Adogawa store	全館 Whole building	滋賀県高島市 Takashima, Shiga Pref.	2026年3月27日 March 27, 2026
	アル・プラザ醍醐 AL PLAZA Daigo	全館 Whole building	京都府京都市 Kyoto, Kyoto Pref.	2026年上期 1st half of 2026
	フレンドマート高槻氷室店 Friendmart Takatsukihimuro store	全館 Whole building	大阪府高槻市 Takatsuki, Osaka Pref.	2026年上期 1st half of 2026
	フレンドマート開発店 Friendmart Kaihotsu store	全館 Whole building	福井県福井市 Fukui, Fukui Pref.	2026年上期 1st half of 2026
	フレンドマート志津東草津店 Friendmart Shizuhigashikusatsu store	全館 Whole building	滋賀県草津市 Kusatsu, Shiga Pref.	2026年上期 1st half of 2026
	木曾川店 Kisogawa store	全館 Whole building	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi Pref.	2026年上期 1st half of 2026
	フレンドマート江頭店 Friendmart Egashira store	食品 Food	滋賀県近江八幡市 Omihachiman, Shiga Pref.	2026年上期 1st half of 2026
	アルプラザ宇治東 AL PLAZA Ujihigashi	衣住 Apparel and household goods	京都府宇治市 Uji, Kyoto Pref.	2026年下期 2nd half of 2026
	フレンドマート.G宇治市役所前店 Friendmart.G Ujishiyakushomae store	全館 Whole building	京都府宇治市 Uji, Kyoto Pref.	2026年下期 2nd half of 2026

### 3. 通期業績予想

Full-Year Financial Results Forecast

#### (1) 連結

Consolidated

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2024年2月 Q4 FYE 2/2024		2025年2月 Q4 FYE 2/2025		2026年2月 Q4 FYE 2/2026		2027年2月 Q4 FYE 2/2027	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	(予想) (forecast)	前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	425,424	102.3	444,898	104.6	456,010	102.5	478,000	104.8
営業利益 Operating profit	13,257	117.5	13,360	100.8	13,313	99.6	14,300	107.4
経常利益 Ordinary profit	14,482	110.8	14,639	101.1	14,605	99.8	15,200	104.1
親会社株主に帰属する 当期純利益 Profit attributable to owners of the parent	6,784	90.3	10,727	158.1	9,409	87.7	9,800	104.1

#### (2) 単体

Non-consolidated

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2024年2月 Q4 FYE 2/2024		2025年2月 Q4 FYE 2/2025		2026年2月 Q4 FYE 2/2026		2027年2月 Q4 FYE 2/2027	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	(予想) (forecast)	前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	380,967	102.6	403,686	106.0	422,251	104.6	448,000	106.1
営業利益 Operating profit	10,965	110.3	10,326	94.2	10,340	100.1	11,400	110.3
経常利益 Ordinary profit	12,324	100.1	12,106	98.2	12,165	100.5	15,100	124.1
当期純利益 Profit	5,509	66.9	8,831	160.3	9,540	108.0	11,000	115.3

### 4. 会社の概要

Company Profile

創業 Founded	1957年 3月 1日 March 1, 1957
設立 Established	1957年 6月 18日 June 18, 1957
資本金 Share capital	11,614百万円 11,614 million yen
発行済株式総数 No. of issued shares	51,546,470株 51,546,470
株主数(2026年2月20日) No. of shareholders (as of Feb. 20, 2026)	16,286名 16,286
連結子会社 Consolidated subsidiaries	11社 11 companies

(株) ナショナルメンテナンス  
National Maintenance Co., Ltd.

(株) ダイレクト・ショップ  
Direct Shop Inc.

(株) ベストーン  
Bestone Co., Ltd.

富山フューチャー開発(株)  
Toyama Future Development Co., Ltd.

武生駅北パーキング(株)  
Takefuekikita Parking Co., Ltd.

湖南平和物業發展有限公司  
Hunan Heiwa Real Estate Development Co., Ltd.

(株) ファイブスター  
Fivestar Co., Ltd.

(株) シー・オー・エム  
C.O.M. Corporation Ltd.

加賀コミュニティプラザ(株)  
Kaga Community Plaza Co., Ltd.

福井南部商業開発(株)  
Fukuinanbu Commercial Development Co., Ltd.

平和堂(中国)有限公司  
Heiwado (China) Co., Ltd.