



INFORMATION

株式会社 **平和堂**

HEIWADO CO., LTD.

〒522-8511

滋賀県彦根市西今町1番地

TEL : 0749-23-3111

Nishiima-cho 1, Hikone City,

Shiga Prefecture

522-8511, Japan

Tel: +81 749-23-3111

2026年2月期第3四半期決算 営業概況 (2025年2月21日 ~ 2025年11月20日)

Operating Results for the Nine Months Ended November 20, 2025
(February 21, 2025 – November 20, 2025)

目次

Contents

1. 連結決算

Consolidated Financial Results

- (1) 連結損益計算書 P 1
Consolidated Statements of Income
- (2) 連結業績の四半期推移 P 2
Quarterly Trends in Consolidated Financial Results
- (3) 連結貸借対照表 P 2
Consolidated Balance Sheets
- (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 P 3
Consolidated Statements of Cash Flows
- (5) 主な子会社の状況 P 4
Status of Principal Subsidiaries

2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

- (1) 損益計算書 P 5
Statements of Income
- (2) 業績の四半期推移 P 6
Quarterly Trends in Financial Results
- (3) 貸借対照表 P 6
Balance Sheets
- (4) 部門別売上高 P 7
Net Sales by Department
- (5) 部門別粗利益率 P 7
Gross Profit Margin by Department
- (6) 地区別売上高・店舗数 P 8
Net Sales and No. of Stores by Region
- (7) 売上高・客数・客単価等の既存店前期比 P 8
Year-on-Year Changes in Net Sales, No. of Customers,
Average Spend per Customer, etc. at Existing Stores
- (8) 当期の新店、閉店および改装店舗実績 P 9
New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review
- (9) 当期の新店、閉店および主な改装予定 P 9
Plans for New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review

3. 通期業績予想

Full-Year Financial Results Forecast

- (1) 連結 P 10
Consolidated
- (2) 単体 P 10
Non-Consolidated

4. 会社の概要 P 10

Company Profile

1. 連結決算

Consolidated Financial Results

(1) 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

[単位 Units: 百万円 Millions of yen、%]

	2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2025年11月 Q3 FYE 2/2026		
	実績 Results	実績 Results	前期比 YoY	前期差 Change
営業収益 Operating revenue	325,984	335,874	103.0	9,890
売上高 Net sales	298,732	307,783	103.0	9,051
営業収入 Operating revenue	27,251	28,091	103.1	839
売上総利益 Gross profit	90,516	93,400	103.2	2,884
営業総利益 Operating gross profit	117,767	121,492	103.2	3,724
販売管理費 Selling, general and administrative expenses	109,307	112,875	103.3	3,568
広告宣伝費 Advertising expenses	2,363	2,208	93.4	△ 155
販売促進費 Sales promotion expenses	694	1,134	163.2	439
人件費 Personnel expenses	55,707	57,397	103.0	1,689
賃借料 Rent expenses	10,070	10,306	102.3	236
減価償却費 Depreciation	9,556	9,995	104.6	439
水道光熱費 Utility costs	6,642	6,875	103.5	232
荷造費 Logistic costs	9,044	9,199	101.7	154
消耗品費・改装一時費用 Supplies expenses	2,807	2,673	95.2	△ 133
その他 Other	12,420	13,085	105.4	665
営業利益 Operating profit	8,460	8,616	101.8	155
営業外収益 Non-operating income	1,094	1,074	98.2	△ 19
営業外費用 Non-operating expenses	129	136	105.2	6
経常利益 Ordinary profit	9,425	9,554	101.4	129
特別利益 Extraordinary income	905	717	79.2	△ 188
特別損失 Extraordinary losses	450	577	128.4	127
税金等調整前純利益 Profit before income taxes	9,881	9,694	98.1	△ 186
法人税等合計 Total income taxes	3,190	3,721	116.6	531
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	82	69	83.8	△ 13
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	6,608	5,903	89.3	△ 704

1. 連結決算

Consolidated Financial Results

(2) 連結業績の四半期推移

Quarterly Trends in Consolidated Financial Results

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	Q1		Q2		Q3	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	108,541	103.1	114,998	103.3	112,335	102.7
営業利益 Operating profit	2,944	103.9	3,888	112.0	1,782	82.8
経常利益 Ordinary profit	3,335	103.8	4,177	108.3	2,042	86.7
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,169	108.1	2,735	106.9	999	48.9

(3) 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Feb 2025		2025年11月 November 2025		
	実績 Results	構成比 Ratio	実績 Results	構成比 Ratio	増減額 Increase/decrease
資産合計 Total assets	307,868	100.0	307,800	100.0	△ 67
現金及び預金 Cash and deposits	26,817	8.7	21,748	7.1	△ 5,069
商品及び製品 Merchandise and finished goods	19,837	6.4	21,110	6.9	1,273
流動資産その他 Current assets, other	17,947	5.8	19,483	6.3	1,536
有形固定資産 Property, plant and equipment	206,239	67.0	207,472	67.4	1,232
無形固定資産 Intangible assets	9,841	3.2	9,728	3.2	△ 112
投資その他資産 Investments and other assets	27,184	8.8	28,257	9.2	1,072
負債合計 Total liabilities	115,842	37.6	115,710	37.6	△ 131
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	31,479	10.2	35,451	11.5	3,972
預り金 Deposits received	3,762	1.2	4,274	1.4	512
未払金及び未払費用 Accounts payable - other, and accrued expenses	13,177	4.3	15,134	4.9	1,957
引当金 Provisions	7,882	2.6	4,070	1.3	△ 3,811
返金負債 Refund liabilities	7,855	2.6	8,137	2.6	281
契約負債 Contract liabilities	10,723	3.5	10,030	3.3	△ 692
有利子負債 Interest-bearing debt	20,325	6.6	19,062	6.2	△ 1,262
その他 Other	20,637	6.7	19,548	6.4	△ 1,088
純資産合計 Total net assets	192,026	62.4	192,090	62.4	63
株主資本 Shareholders' equity	184,690	60.0	184,649	60.0	△ 41
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,219	1.7	5,344	1.7	125
非支配株主持分 Non-controlling interests	2,116	0.7	2,095	0.7	△ 20

1. 連結決算

Consolidated Financial Results

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

[単位 Units: 百万円 Millions of yen、%]

	2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2025年11月 Q3 FYE 2/2026
営業活動によるCF Cash flows from operating activities	17,794	11,955
税引等調整前純利益 Profit before income taxes	9,881	9,694
非資金性損益 Non-financial profit and loss	10,020	10,362
営業活動に係る債権債務増減 Increase (decrease) in trade receivables and trade payables from operating activities	1,857	△ 4,292
法人税および利息受払 Income taxes and interest received/paid	△ 3,964	△ 3,808
投資活動によるCF Cash flows from investing activities	△ 9,298	△ 9,455
設備投資関係 Capital investment-related	△ 10,380	△ 10,192
その他 Other	1,082	737
財務活動によるCF Cash flows from financing activities	△ 13,924	△ 7,307
有利子負債関連 Interest-bearing debt-related	△ 7,729	△ 1,262
その他 Other	△ 6,194	△ 6,045
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	107	△ 129
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 5,320	△ 4,937
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	29,426	22,881
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	24,105	17,944

1. 連結決算

Consolidated Financial Results

(5) 主な子会社の状況

Status of Principal Subsidiaries

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

		営業収益 Operating revenue	営業利益 Operating profit	経常利益 Ordinary profit	四半期純利益 Profit	
(株)ベストオーネ (惣菜・弁当・生鮮品の製造加工業) Bestone Co., Ltd. (manufacturing and processing of prepared foods, boxed lunches and fresh foods)		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	30,682	498	514	336
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	32,905	590	607	399
		前期比 YoY	107.2	118.6	118.1	118.6
		前期差 Change	2,222	92	92	62
(株)ファイブスター (外食業) Fivestar Co., Ltd. (restaurant business)		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	8,572	210	227	129
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	9,204	419	431	223
		前期比 YoY	107.4	199.7	189.7	172.4
		前期差 Change	631	209	203	93
(株)ナショナルメンテナンス (ビル管理業) National Maintenance Co., Ltd. (building maintenance)		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	7,892	562	568	366
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	7,635	427	439	283
		前期比 YoY	96.8	76.1	77.3	77.3
		前期差 Change	△ 256	△ 134	△ 128	△ 83
(株)シー・オー・エム (外食業) C.O.M. Corporation Ltd. (restaurant business)		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2,889	219	223	151
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	3,074	218	224	142
		前期比 YoY	106.4	99.4	100.3	93.9
		前期差 Change	184	△ 1	0	△ 9
(株)ダイレクト・ショップ (書籍販売業、フィットネス業) Direct Shop Inc. (sale of books, fitness)		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	3,153	△ 48	△ 47	△ 65
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	2,978	△ 62	△ 67	△ 77
		前期比 YoY	94.5	—	—	—
		前期差 Change	△ 174	△ 13	△ 19	△ 12
富山フューチャー開発(株) (ディベロッパー業) Toyama Future Development Co., Ltd. (real estate development)		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2,149	240	235	152
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	2,124	248	241	164
		前期比 YoY	98.8	103.0	102.6	108.4
		前期差 Change	△ 25	7	6	12
平和堂(中国)有限公司 (総合小売業) Heiwado (China) Co., Ltd. (general retail)	円ベース JPY base	2024年9月 Q3 FYE 12/2024	5,094	517	622	467
		2025年9月 Q3 FYE 12/2025	4,112	130	240	186
		前期比 YoY	80.7	25.2	38.7	39.9
		前期差 Change	△ 981	△ 387	△ 381	△ 280
	元ベース [単位:百万元、%] CNY base [Units: Millions of yuan, %]	2024年9月 Q3 FYE 12/2024	239	24	29	21
		2025年9月 Q3 FYE 12/2025	199	6	11	9
		前期比 YoY	83.3	26.2	40.2	41.5
		前期差 Change	△ 39	△ 17	△ 17	△ 12
連結子会社計 Consolidated subsidiaries		2024年11月 Q3 FYE 2/2025	70,434	2,456	2,632	1,630
		2025年11月 Q3 FYE 2/2026	66,526	2,216	2,377	1,434
		前期比 YoY	94.5	90.2	90.3	88.0
		前期差 Change	△ 3,908	△ 239	△ 254	△ 195

為替レート(期中平均レート) (2024年9月) 21.24円/元、(2025年9月) 20.58円/元

Exchange rate (average exchange rate for the period): (September 2024) 21.24yen/yuan, (September 2025) 20.58en/yuan

2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

(1) 損益計算書

Statements of Income

[単位 Units: 百万円 Millions of yen、%]

	2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2025年11月 Q3 FYE 2/2026		
	実績 Results	実績 Results	前期比 YoY	前期差 Change
営業収益 Operating revenue	294,661	310,047	105.2	15,385
売上高 Net sales	271,646	285,858	105.2	14,212
営業収入 Operating revenue	23,015	24,188	105.1	1,173
売上総利益 Gross profit	70,377	74,369	105.7	3,992
営業総利益 Operating gross profit	93,392	98,558	105.5	5,165
販売管理費 Selling, general and administrative expenses	87,320	92,113	105.5	4,793
広告宣伝費 Advertising expenses	1,755	1,672	95.3	△ 83
販売促進費 Sales promotion expenses	422	844	200.0	421
人件費 Personnel expenses	40,028	42,308	105.7	2,280
賃借料 Rent expenses	9,435	9,888	104.8	453
減価償却費 Depreciation	7,458	8,141	109.2	682
水道光熱費 Utility costs	4,914	5,272	107.3	358
荷造費 Logistic costs	8,929	9,098	101.9	168
消耗品費・改装一時費用 Supplies expenses	2,144	2,322	108.3	178
その他 Other	12,230	12,564	102.7	333
営業利益 Operating profit	6,072	6,445	106.1	372
営業外収益 Non-operating income	1,734	1,692	97.6	△ 41
営業外費用 Non-operating expenses	176	180	102.2	3
経常利益 Ordinary profit	7,630	7,957	104.3	327
特別利益 Extraordinary income	886	2,158	243.4	1,271
特別損失 Extraordinary losses	890	427	48.0	△ 463
税金等調整前純利益 Profit before income taxes	7,626	9,688	127.0	2,061
法人税等合計 Total income taxes	2,400	3,026	126.1	625
四半期純利益 Profit	5,225	6,661	127.5	1,436

2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

(2) 業績の四半期推移

Quarterly Trends in Financial Results

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	Q1		Q2		Q3	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	99,292	105.5	105,634	105.2	105,120	104.9
営業利益 Operating profit	2,194	111.0	3,017	112.3	1,233	87.6
経常利益 Ordinary profit	3,249	106.6	3,250	109.3	1,456	90.7
四半期純利益 Profit	2,448	112.5	2,223	111.5	1,989	188.8

(3) 貸借対照表

Balance Sheets

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2025年2月 Feb 2025		2025年11月 November 2025		
	実績 Results	構成比 Ratio	実績 Results	構成比 Ratio	増減額 Increase/decrease
資産合計 Total assets	281,906	100.0	283,333	100.0	1,426
現金及び預金 Cash and deposits	16,759	5.9	12,549	4.4	△ 4,209
商品及び製品 Merchandise and finished goods	16,480	5.8	18,384	6.5	1,904
流動資産その他 Current assets, other	16,346	5.8	17,345	6.1	999
有形固定資産 Property, plant and equipment	181,247	64.3	184,400	65.1	3,153
無形固定資産 Intangible assets	8,416	3.0	8,445	3.0	29
投資その他資産 Investments and other assets	42,655	15.1	42,206	14.9	△ 449
負債合計 Total liabilities	114,693	40.7	114,988	40.6	294
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	30,029	10.7	34,125	12.0	4,095
預り金 Deposits received	3,388	1.2	3,916	1.4	528
未払金及び未払費用 Accounts payable - other, and accrued expenses	10,591	3.8	12,436	4.4	1,844
引当金 Provisions	8,664	3.1	3,875	1.4	△ 4,788
返金負債 Refund liabilities	7,855	2.8	8,137	2.9	281
契約負債 Contract liabilities	8,227	2.9	8,011	2.8	△ 215
有利子負債 Interest-bearing debt	22,525	8.0	23,962	8.5	1,437
その他 Other	23,411	8.3	20,522	7.2	△ 2,888
純資産合計 Total net assets	167,213	59.3	168,345	59.4	1,131
株主資本 Shareholders' equity	166,299	59.0	166,986	58.9	686
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	913	0.3	1,358	0.5	445

2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

(4) 部門別売上高

Net Sales by Department

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2024年11月 Q3 FYE 2/2025		2025年11月 Q3 FYE 2/2026		前期比 YoY	既存店 Existing stores 前期比 YoY
	売上高 Net sales	構成比 Ratio	売上高 Net sales	構成比 Ratio		
売上高 Net sales	289,893	100.0	302,595	100.0	104.4	103.0
食料品 Food products	236,758	81.7	249,872	82.6	105.5	104.0
生鮮食品 Fresh foods	110,275	38.0	115,970	38.3	105.2	103.5
一般食品 General foods	126,483	43.6	133,901	44.3	105.9	104.5
衣料品 Apparel	19,039	6.6	18,248	6.0	95.8	95.5
住居関連品 Household goods	26,462	9.1	26,351	8.7	99.6	98.7
小計 Subtotal	282,260	97.4	294,472	97.3	104.3	102.9
その他 Other	7,632	2.6	8,123	2.7	106.4	105.8

※管理会計上の数値となります。

* "Internal standard" means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognition.

※当期より住居関連品の一部を食料品事業部管理に変更しました。前期実績も当期基準にて数値を置きなおしています。

*A portion of the Household goods have been changed to food products management from this fiscal year.

Figures for the previous fiscal year have been restated based on this fiscal year's standards.

(5) 部門別粗利益率

Gross Profit Margin by Department

[単位 Units: %]

	2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2025年11月 Q3 FYE 2/2026	前期差 Change
粗利益率 Gross profit margin	26.5	26.6	0.1
食料品 Food products	26.1	26.1	0.1
生鮮食品 Fresh foods	26.3	26.4	0.0
一般食品 General foods	25.8	25.9	0.1
衣料品 Apparel	37.1	37.6	0.5
住居関連品 Household goods	27.5	27.7	0.2
小計 Subtotal	26.9	27.0	0.0
その他 Other	10.4	11.9	1.4

※管理会計上の数値となります。

* "Internal standard" means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognition.

※当期より住居関連品の一部を食料品事業部管理に変更しました。前期実績も当期基準にて数値を置きなおしています。

*A portion of the Household goods have been changed to food products management from this fiscal year.

Figures for the previous fiscal year have been restated based on this fiscal year's standards.

2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

(6)地区別売上高・店舗数

Net Sales and No. of Stores by Region

[単位 Units:百万円 Millions of yen、%]

	2024年11月 Q3 FYE 2/2025			2025年11月 Q3 FYE 2/2026				
	売上高 Net sales	構成比 Ratio	店舗数 Stores	売上高 Net sales	構成比 Ratio	店舗数 Stores	売上高 Net sales 前期比 YoY	既存店 Existing stores 前期比 YoY
売上高 Net sales	289,893	100.0	168	302,595	100.0	168	104.4	103.0
滋賀県(a) Shiga Pref. (a)	119,107	41.1	80	124,819	41.2	83	104.8	102.3
京阪神地区計(b) Total for Keihanshin Region (b)	101,045	34.9	46	103,233	34.1	44	102.2	103.9
京都府 Kyoto Pref.	48,064	16.6	20	48,114	15.9	19	100.1	102.2
大阪府 Osaka Pref.	43,992	15.2	23	45,769	15.1	22	104.0	105.8
兵庫県 Hyogo Pref.	8,988	3.1	3	9,349	3.1	3	104.0	104.0
北陸地区計(c) Total for Hokuriku Region (c)	35,062	12.1	15	35,538	11.7	15	101.4	101.4
福井県 Fukui Pref.	13,404	4.6	6	13,574	4.5	6	101.3	101.3
石川県 Ishikawa Pref.	15,455	5.3	7	15,759	5.2	7	102.0	102.0
富山県 Toyama Pref.	6,203	2.1	2	6,204	2.1	2	100.0	100.0
東海地区計(d) Total for Tokai Region (d)	33,633	11.6	27	37,634	12.1	26	111.9	105.0
岐阜県 Gifu Pref.	8,922	3.1	7	8,968	3.0	6	100.5	102.9
愛知県 Aichi Pref.	24,711	8.5	20	28,665	9.5	20	116.0	105.7
店舗計(a+b+c+d) Total for stores (a+b+c+d)	288,849	99.6	168	301,225	99.5	168	104.3	103.0
本部・その他 HQ and other	1,044	0.4	–	1,369	0.5	–	131.1	–

※管理会計上の数値となります。

* “Internal standard” means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognitio

※当期よりエールを単体に編入しました。前期実績も当期基準にて数値を置きなめています。

*Yell has been merged into Non-Consolidated from this fiscal year. Figures for the previous fiscal year have been restated based on this fis

(7)売上高・客数・客単価等の既存店前期比

Year-on-Year Changes in Net Sales, No. of Customers, Average Spend per Customer, etc. at Existing Stores

[単位 Units:%]

	店 計 Total for stores		食 品 Food products	
	2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2025年11月 Q3 FYE 2/2026	2024年11月 Q3 FYE 2/2025	2025年11月 Q3 FYE 2/2026
売上高 Net sales	103.4	103.0	104.0	104.0
客数 No. of customers	103.1	100.8	103.8	101.7
客単価 Average spend per customer	100.4	102.3	100.2	102.3
買上点数 No. of items purchased	98.4	98.5	97.8	97.9
一品単価 Average cost per item	102.0	103.8	102.4	104.5

※管理会計上の数値となります。

* “Internal standard” means that the figures shown have been rearranged before applying the Accounting Standard for Revenue Recognitio

2. 単体決算

Non-Consolidated Financial Results

(8) 当期の新店、閉店および改装店舗実績

New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review

	店名 Store name	形態 Form	所在地 Location	実施時期 Timing
新店 New	フレンドマート八日市妙法寺店 Friendmart Yokaichimyohoji store	—	滋賀県東近江市 Higashiomi, Shiga Pref.	2025年4月18日 April 18, 2025
	フレンドマート今堅田店 Friendmart Imakatata store	—	滋賀県大津市 Otsu, Shiga Pref.	2025年10月31日 October 31, 2025
	フレンドマート南郷店 Friendmart Nango store	建替 Reconstruction	滋賀県大津市 Otsu, Shiga Pref.	2025年11月14日 November 14, 2025
改装 Renov- ated	フレンドマート能登川店 Friendmart Notogawa store	全館 Whole building	滋賀県東近江市 Higashiomi, Shiga Pref.	2025年2月28日 February 28, 2025
	高富店 Takatomi store	全館 Whole building	岐阜県山県市 Yamagata, Gifu Pref.	2025年3月7日 March 7, 2025
	アル・ブラザ守山 AL. PLAZA Moriyama	テナント導入 Added tenant shops	滋賀県守山市 Moriyama, Shiga Pref.	2025年3月14日 March 14, 2025
	アル・ブラザつかしん AL. PLAZA Tsukashin	食品 Food	兵庫県尼崎市 Amagasaki, Hyogo Pref.	2025年7月18日 July 18, 2025
	アル・ブラザ栗東 AL. PLAZA Ritto	テナント導入 Added tenant shops	滋賀県栗東市 Ritto, Shiga Pref.	2025年10月3日 October 3, 2025
	アル・ブラザ宇治東 AL. PLAZA Ujihigashi	食品 Food	京都府宇治市 Uji, Kyoto Pref.	2025年10月10日 October 10, 2025
	アル・ブラザ小松 AL. PLAZA Komatsu	全館 Whole building	石川県小松市 Komatsu, Ishikawa Pref.	2025年10月24日 October 24, 2025
	江南店 Konan store	衣住 Apparel and household goods	愛知県江南市 Konan, Aichi Pref.	2025年11月7日 November 7, 2025
閉店 Closed	ノースウエスト店 Northwest store	—	岐阜県大垣市 Ogaki, Gifu Pref.	2025年8月31日 August 31, 2025

(9) 当期の新店、閉店および主な改装予定

Plans for New, Closed and Renovated Stores in the Fiscal Year Under Review

	店名 Store name	形態 Form	所在地 Location	実施時期 Timing
新店 New	フレンドマート守山駅前店 Friendmart Moriyamaekimae store	建替 Reconstruction	滋賀県守山市 Moriyama, Shiga Pref.	2025年11月28日 November 28, 2025
	ニッケタウン稲沢店 Nikketown Inazawa store	—	愛知県稲沢市 Inazawa, Aichi Pref.	2025年12月12日 December 12, 2025
改装 Renov- ated	フレンドマート東寝屋川店 Friendmart Higashineyagawa store	全館 Whole building	大阪府寝屋川市 Neyagawa, Osaka Pref.	2025年12月5日 December 5, 2025
	フレンドマート湖東店 Friendmart Koto store	全館 Whole building	滋賀県東近江市 Higashiomi, Shiga Pref.	2026年1月 January, 2026
	フレンドマート南草津店 Friendmart Minamikusatsu store	全館 Whole building	滋賀県草津市 Kusatsu, Shiga Pref.	2026年1月 January, 2026
	丸善アスト店 Maruzen Ast store	全館 Whole building	滋賀県天上郡 Inukami-gun, Shiga Pref.	2026年2月 February, 2026
	フレンドマート彦根小泉店 Friendmart Hikonekoizumi store	全館 Whole building	滋賀県彦根市 Hikone, Shiga Pref.	2026年2月 February, 2026

3. 通期業績予想

Full-Year Financial Results Forecast

(1) 連結

Consolidated

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2023年2月 Q4 FYE 2/2023		2024年2月 Q4 FYE 2/2024		2025年2月 Q4 FYE 2/2025		2026年2月 Q4 FYE 2/2026	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	(予想) (forecast)	前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	415,675	—	425,424	102.3	444,898	104.6	456,000	102.5
営業利益 Operating profit	11,279	—	13,257	117.5	13,360	100.8	14,500	108.5
経常利益 Ordinary profit	13,069	—	14,482	110.8	14,639	101.1	15,600	106.6
親会社株主に帰属する 当期純利益 Profit attributable to owners of the parent	7,516	—	6,784	90.3	10,727	158.1	10,800	100.7

(2) 単体

Non-consolidated

[単位 Units: 百万円 Millions of yen, %]

	2023年2月 Q4 FYE 2/2023		2024年2月 Q4 FYE 2/2024		2025年2月 Q4 FYE 2/2025		2026年2月 Q4 FYE 2/2026	
		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	(予想) (forecast)	前期比 YoY
営業収益 Operating revenue	371,282	—	380,967	102.6	403,686	106.0	425,000	105.3
営業利益 Operating profit	9,943	—	10,965	110.3	10,326	94.2	11,700	113.3
経常利益 Ordinary profit	12,311	—	12,324	100.1	12,106	98.2	13,400	110.7
当期純利益 Profit	8,240	—	5,509	66.9	8,831	160.3	10,200	115.5

4. 会社の概要

Company Profile

創業

Founded

1957年 3月 1日

March 1, 1957

設立

Established

1957年 6月 18日

June 18, 1957

資本金

Share capital

11,614百万円

11,614 million yen

発行済株式総数

No. of issued shares

51,546,470株

51,546,470

株主数(2025年8月20日)

No. of shareholders (as of Feb. 20, 2025)

16,636名

16,636

連結子会社

Consolidated subsidiaries

11社

11 companies

(株) ナショナルメンテナンス

National Maintenance Co., Ltd.

(株) ダイレクト・ショップ

Direct Shop Inc.

(株) ベストーン

Bestone Co., Ltd.

富山フューチャー開発(株)

Toyama Future Development Co., Ltd.

武生駅北パーキング(株)

Takefuekikita Parking Co., Ltd.

湖南平和物業發展有限公司

Hunan Heiwa Real Estate Development Co., Ltd.

(株) ファイブスター

Fivestar Co., Ltd.

(株) シー・オー・エム

C.O.M. Corporation Ltd.

加賀コミュニティプラザ(株)

Kaga Community Plaza Co., Ltd.

福井南部商業開発(株)

Fukuinanbu Commercial Development Co., Ltd.

平和堂(中国)有限公司

Heiwado (China) Co., Ltd.