



# INFORMATION

株式会社 **平和堂** 広報

〒522-8511  
滋賀県彦根市西今町1番地  
TEL: 0749 - 26 - 9534  
FAX: 0749 - 27 - 3000

---

---

## 2018年2月期 決算 営業概況

---

---

(2017年2月21日 ~ 2018年2月20日)

|     |                       |     |
|-----|-----------------------|-----|
| 1.  | 業績の推移                 | P 1 |
| 2.  | 売上高(単体)               | P 2 |
|     | (1)部門別売上高             |     |
|     | (2)売上高・客数・客単価等の既存店前期比 |     |
|     | (3)地区別売上高・店舗数         |     |
|     | (4)タイプ別店舗数および売上高      |     |
| 3.  | 部門別粗利益率               | P 3 |
| 4.  | 当期の新店・改装・閉店店舗         | P 3 |
| 5.  | 販売管理費の状況              | P 3 |
| 6.  | 従業員の状況                | P 4 |
| 7.  | 設備投資等の状況              | P 4 |
| 8.  | 有利子負債                 | P 4 |
| 9.  | 主要財務指標                | P 5 |
| 10. | 次期の新店および主な改装予定        | P 5 |
| 11. | 次期業績予想                | P 5 |
| 12. | 会社の概要                 | P 6 |
| 13. | 主な子会社の状況              | P 6 |

# 1. 業績の推移

## (1) 連結決算

[単位:百万円、%]

|                 | 2016/2  |       | 2017/2  |       | 2018/2  |       | 前期差     |
|-----------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|                 |         | 前期比   |         | 前期比   |         | 前期比   |         |
| 営業収益            | 437,085 | 104.2 | 437,587 | 100.1 | 438,132 | 100.1 | 544     |
| 営業利益            | 15,835  | 112.1 | 15,344  | 96.9  | 13,919  | 90.7  | △ 1,424 |
| 経常利益            | 16,664  | 108.5 | 15,643  | 93.9  | 14,800  | 94.6  | △ 843   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 9,574   | 113.3 | 9,216   | 96.3  | 9,438   | 102.4 | 222     |

## (2) 単体決算

[単位:百万円、%]

|       | 2016/2  |       | 2017/2  |       | 2018/2  |       | 前期差     |
|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|
|       |         | 前期比   |         | 前期比   |         | 前期比   |         |
| 営業収益  | 362,509 | 104.2 | 373,447 | 103.0 | 374,624 | 100.3 | 1,176   |
| 営業利益  | 11,690  | 113.2 | 12,122  | 103.7 | 10,989  | 90.7  | △ 1,133 |
| 経常利益  | 13,145  | 96.7  | 13,284  | 101.1 | 12,259  | 92.3  | △ 1,024 |
| 当期純利益 | 7,988   | 93.6  | 8,073   | 101.1 | 8,337   | 103.3 | 263     |

## ◆ 営業利益と経常利益および当期純利益の差異について

[単位:百万円]

|                 | 連結     |        |         | 単体     |        |         |
|-----------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
|                 | 2017/2 | 2018/2 | 前期差     | 2017/2 | 2018/2 | 前期差     |
| 営業利益            | 15,344 | 13,919 | △ 1,424 | 12,122 | 10,989 | △ 1,133 |
| 営業外収益           | 820    | 1,236  | 415     | 1,798  | 1,789  | △ 9     |
| 営業外費用           | 521    | 356    | △ 165   | 636    | 518    | △ 117   |
| 経常利益            | 15,643 | 14,800 | △ 843   | 13,284 | 12,259 | △ 1,024 |
| 特別利益            | 1,084  | 2,080  | 996     | 721    | 1,783  | 1,061   |
| 特別損失            | 2,242  | 2,204  | △ 38    | 1,896  | 2,002  | 105     |
| 法人税等合計          | 5,081  | 4,985  | △ 95    | 4,035  | 3,703  | △ 332   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 187    | 253    | 65      | —      | —      | —       |
| 当期純利益           | 9,216  | 9,438  | 222     | 8,073  | 8,337  | 263     |

注: 連結の「当期純利益」は「親会社株主に帰属する当期純利益」を記載

## 2. 売上高(単体)

### (1)部門別売上高

[単位:%]

|        | 2016/2  |       | 2017/2  |       | 2018/2  |       | 前期比   | 既存店<br>前期比 |
|--------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|------------|
|        | 売上高     | 構成比   | 売上高     | 構成比   | 売上高     | 構成比   |       |            |
| 合計     | 342,535 | 100.0 | 353,036 | 100.0 | 353,254 | 100.0 | 100.1 | 99.9       |
| 食料品    | 247,266 | 72.2  | 260,331 | 73.8  | 262,671 | 74.4  | 100.9 | 100.5      |
| 生鮮食品   | 114,512 | 33.4  | 120,553 | 34.2  | 122,043 | 34.6  | 101.2 | 100.8      |
| 一般食品   | 132,754 | 38.8  | 139,778 | 39.6  | 140,628 | 39.8  | 100.6 | 100.2      |
| 衣料品    | 36,476  | 10.6  | 35,380  | 10.0  | 34,182  | 9.7   | 96.6  | 97.0       |
| 住居関連品  | 39,691  | 11.6  | 39,233  | 11.1  | 38,609  | 10.9  | 98.4  | 98.5       |
| 小計     | 323,434 | 94.4  | 334,945 | 94.9  | 335,463 | 95.0  | 100.2 | 99.9       |
| 商品卸供給高 | 9,290   | 2.7   | 9,474   | 2.7   | 9,226   | 2.6   | 97.4  | —          |
| その他    | 9,810   | 2.9   | 8,616   | 2.4   | 8,564   | 2.4   | 99.3  | —          |

### (2)売上高・客数・客単価等の既存店前期比

[単位:%]

|      | 店計     |        |        | 食品     |        |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|      | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 |
| 売上高  | 101.4  | 100.8  | 99.9   | 103.0  | 102.3  | 100.5  |
| 客数   | 99.8   | 99.7   | 99.4   | 100.9  | 100.6  | 99.7   |
| 客単価  | 101.6  | 101.0  | 100.5  | 102.1  | 101.7  | 100.9  |
| 買上点数 | 100.5  | 101.5  | 100.6  | 99.7   | 100.7  | 100.4  |
| 一品単価 | 101.1  | 99.5   | 99.9   | 102.4  | 101.0  | 100.5  |

### (3)地区別売上高・店舗数

[単位:百万円、%]

|              | 2016/2  |       |     | 2017/2  |       |     | 2018/2  |       |     | 売上高<br>前期比 | 既存店<br>前期比 |
|--------------|---------|-------|-----|---------|-------|-----|---------|-------|-----|------------|------------|
|              | 売上高     | 構成比   | 店舗数 | 売上高     | 構成比   | 店舗数 | 売上高     | 構成比   | 店舗数 |            |            |
| 滋賀県(a)       | 141,453 | 41.3  | 74  | 142,275 | 40.3  | 72  | 141,341 | 40.0  | 73  | 99.3       | 99.1       |
| 京阪神地区計(b)    | 108,023 | 31.5  | 37  | 112,580 | 31.9  | 40  | 114,437 | 32.4  | 40  | 101.6      | 100.6      |
| 京都府          | 52,245  | 15.2  | 19  | 52,834  | 15.0  | 19  | 53,350  | 15.1  | 19  | 101.0      | 100.9      |
| 大阪府          | 44,087  | 12.9  | 15  | 48,185  | 13.6  | 18  | 49,373  | 14.0  | 18  | 102.5      | 100.0      |
| 兵庫県          | 11,690  | 3.4   | 3   | 11,560  | 3.3   | 3   | 11,713  | 3.3   | 3   | 101.3      | 101.3      |
| 北陸地区計(c)     | 46,085  | 13.5  | 14  | 47,298  | 13.4  | 14  | 47,225  | 13.4  | 14  | 99.8       | 99.8       |
| 福井県          | 18,524  | 5.4   | 6   | 18,887  | 5.3   | 6   | 18,897  | 5.4   | 6   | 100.1      | 100.1      |
| 石川県          | 18,990  | 5.6   | 6   | 20,042  | 5.7   | 6   | 19,724  | 5.6   | 6   | 98.4       | 98.4       |
| 富山県          | 8,571   | 2.5   | 2   | 8,369   | 2.4   | 2   | 8,604   | 2.4   | 2   | 102.8      | 102.8      |
| 東海地区計(d)     | 37,671  | 11.0  | 24  | 41,391  | 11.7  | 23  | 41,004  | 11.6  | 22  | 99.1       | 100.7      |
| 岐阜県          | 12,487  | 3.6   | 8   | 12,235  | 3.5   | 7   | 11,893  | 3.4   | 7   | 97.2       | 100.5      |
| 愛知県          | 25,183  | 7.4   | 16  | 29,156  | 8.2   | 16  | 29,110  | 8.2   | 15  | 99.8       | 100.8      |
| 店舗計(a+b+c+d) | 333,233 | 97.3  | 149 | 343,546 | 97.3  | 149 | 344,008 | 97.4  | 149 | 100.1      | 99.9       |
| 本部・その他       | 9,301   | 2.7   | —   | 9,490   | 2.7   | —   | 9,246   | 2.6   | —   | 97.4       | —          |
| 計            | 342,535 | 100.0 | 149 | 353,036 | 100.0 | 149 | 353,254 | 100.0 | 149 | 100.1      | 99.9       |

### (4)タイプ別店舗数および売上高

[単位:百万円、%]

|       | 2016/2 |         |       | 2017/2 |         |       | 2018/2 |         |       | 売上高<br>前期比 |
|-------|--------|---------|-------|--------|---------|-------|--------|---------|-------|------------|
|       | 店舗数    | 売上高     | 構成比   | 店舗数    | 売上高     | 構成比   | 店舗数    | 売上高     | 構成比   |            |
| 合計    | 149    | 333,233 | 100.0 | 149    | 343,546 | 100.0 | 149    | 344,008 | 100.0 | 100.1      |
| G M S | 65     | 221,203 | 66.4  | 62     | 220,188 | 64.1  | 61     | 217,578 | 63.2  | 98.8       |
| S M   | 84     | 112,030 | 33.6  | 87     | 123,358 | 35.9  | 88     | 126,430 | 36.8  | 102.5      |

### 3. 部門別粗利益率

[単位: %]

|       | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 | 前期差   |       |
|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 合 計   | 27.2   | 27.1   | 26.8   | △ 0.3 |       |
| 食 料 品 | 27.4   | 27.2   | 27.0   | △ 0.2 |       |
|       | 生鮮食品   | 28.2   | 28.0   | 27.7  | △ 0.3 |
|       | 一般食品   | 26.7   | 26.5   | 26.4  | △ 0.1 |
| 衣 料 品 | 36.6   | 36.9   | 37.0   | 0.1   |       |
| 住居関連品 | 27.8   | 27.9   | 26.9   | △ 1.0 |       |
| 小 計   | 28.5   | 28.3   | 28.0   | △ 0.3 |       |
| そ の 他 | 5.0    | 5.0    | 4.8    | △ 0.2 |       |

### 4. 当期の新店・改装・閉店店舗

|        | 店 名                     | 所 在 地   | 実 施 日       | 店 舗 面 積 |
|--------|-------------------------|---------|-------------|---------|
| 新店     | フレンドマート大津なかまち店          | 滋賀県大津市  | 2017年9月8日   | 1,298㎡  |
| 閉店     | アル・プラザ小牧                | 愛知県小牧市  | 2018年1月20日  |         |
| 改<br>装 | フレンドマート木津川店             | 京都府木津川市 | 2017年2月24日  |         |
|        | アル・プラザ枚方                | 大阪府枚方市  | 2017年3月17日  |         |
|        | 穂積店                     | 岐阜県瑞穂市  | 2017年3月25日  |         |
|        | フレンドマート雄琴駅前店            | 滋賀県大津市  | 2017年6月16日  |         |
|        | アル・プラザ小松                | 石川県小松市  | 2017年6月23日  |         |
|        | フレンドマート東寝屋川店            | 大阪府寝屋川市 | 2017年7月14日  |         |
|        | アル・プラザ鹿島                | 石川県鹿島郡  | 2017年7月22日  |         |
|        | フレンドマート湖北店              | 滋賀県長浜市  | 2017年9月23日  |         |
|        | アル・プラザ鶴見                | 岐阜県大垣市  | 2017年10月6日  |         |
|        | フレンドマート石山寺辺店            | 滋賀県大津市  | 2017年10月14日 |         |
|        | 愛知川店                    | 滋賀県愛知郡  | 2017年10月20日 |         |
|        | アル・プラザ金沢                | 石川県金沢市  | 2017年11月3日  |         |
|        | フレンドマート秦荘店              | 滋賀県愛知郡  | 2017年12月1日  |         |
|        | 牛野店                     | 愛知県一宮市  | 2018年2月9日   |         |
|        | ほか 食品小規模改装3店舗 衣料住居改装2店舗 |         |             |         |

### 5. 販売管理費の状況

[単位: 百万円、%]

|                   | 2016/2  |       | 2017/2  |       | 2018/2  |       | 既存店<br>前期比 |
|-------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|------------|
|                   | 実績      | 前期比   | 実績      | 前期比   | 実績      | 前期比   |            |
| 販売管理費合計           | 101,361 | 103.0 | 103,900 | 102.5 | 105,120 | 101.2 | 99.0       |
| 人 件 費             | 47,487  | 104.3 | 49,399  | 104.0 | 49,741  | 100.7 | 99.6       |
| 販 売 費             | 16,109  | 104.7 | 16,407  | 101.8 | 16,858  | 102.8 | 99.3       |
| 一 般 管 理 費         | 14,843  | 98.1  | 14,312  | 96.4  | 14,205  | 99.3  | 100.2      |
| そ の 他 管 理 費       | 22,919  | 102.5 | 23,781  | 103.8 | 24,314  | 102.2 | 96.7       |
| 販売管理费率<br>(営業収益比) | 28.0    |       | 27.8    |       | 28.1    |       | —          |

## 6. 従業員の状況

[単位:人、%]

|       |    | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 | 前期差   |
|-------|----|--------|--------|--------|-------|
| 合計    |    | 11,157 | 11,298 | 11,200 | △ 98  |
| 正社員   | 男子 | 2,316  | 2,356  | 2,399  | 43    |
|       | 女子 | 909    | 937    | 971    | 34    |
|       | 計  | 3,225  | 3,293  | 3,370  | 77    |
| パート社員 |    | 7,932  | 8,005  | 7,830  | △ 175 |
| P・A比率 |    | 77.2   | 76.8   | 76.5   |       |

※パート社員は8H換算期中平均、P・A比率はパート・アルバイト比率

## 7. 設備投資等の状況

### (1) 連結

[単位:百万円]

|      | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 |
|------|--------|--------|--------|
| 設備投資 | 13,450 | 16,274 | 8,272  |
| 減価償却 | 11,794 | 11,727 | 11,994 |

### (2) 単体

[単位:百万円]

|         | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 |
|---------|--------|--------|--------|
| 設備投資    | 11,739 | 14,655 | 6,928  |
| 新設店舗    | 4,373  | 2,913  | 233    |
| 改装・修繕店舗 | 2,851  | 4,109  | 4,597  |
| その他     | 4,515  | 7,633  | 2,098  |
| 減価償却    | 8,248  | 8,557  | 8,882  |

※工事ベースの金額

### (3) 償却前利益(単体)

[単位:百万円]

|       | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 |
|-------|--------|--------|--------|
| 当期純利益 | 7,988  | 8,073  | 8,337  |
| 減価償却  | 8,248  | 8,557  | 8,882  |
| 合計    | 16,237 | 16,631 | 17,219 |

## 8. 有利子負債

### (1) 連結

[単位:百万円、%]

|         | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 | 前期差      |
|---------|--------|--------|--------|----------|
| 短期借入金   | 32,083 | 26,880 | 23,346 | △ 3,534  |
| 長期借入金   | 31,315 | 34,711 | 26,727 | △ 7,984  |
| 合計      | 63,399 | 61,592 | 50,073 | △ 11,518 |
| 有利子負債比率 | 14.5   | 14.1   | 11.4   |          |

※有利子負債比率=有利子負債/営業収益

### (2) 単体

[単位:百万円、%]

|         | 2016/2 | 2017/2 | 2018/2 | 前期差      |
|---------|--------|--------|--------|----------|
| 短期借入金   | 31,085 | 25,117 | 20,995 | △ 4,121  |
| 長期借入金   | 27,260 | 31,722 | 24,588 | △ 7,133  |
| 合計      | 58,345 | 56,839 | 45,584 | △ 11,255 |
| 有利子負債比率 | 16.1   | 15.2   | 12.2   |          |

## 9. 主要財務指標

### (1) 連結

|                 | 2016/2   | 2017/2   | 2018/2   |
|-----------------|----------|----------|----------|
| 営業収益経常利益率       | 3.8%     | 3.6%     | 3.4%     |
| 1株当り当期利益(EPS)   | 178円.86銭 | 175円.71銭 | 179円.95銭 |
| 自己資本比率          | 45.1%    | 47.4%    | 50.9%    |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | 7.3%     | 6.8%     | 6.6%     |
| 総資産純利益率(ROA)    | 3.3%     | 3.1%     | 3.2%     |

### (2) 単体

|                 | 2016/2   | 2017/2   | 2018/2   |
|-----------------|----------|----------|----------|
| 営業収益経常利益率       | 3.6%     | 3.6%     | 3.3%     |
| 1株当り当期利益(EPS)   | 149円.24銭 | 153円.93銭 | 158円.96銭 |
| 自己資本比率          | 45.0%    | 47.0%    | 50.5%    |
| 自己資本当期純利益率(ROE) | 6.9%     | 6.8%     | 6.7%     |
| 総資産純利益率(ROA)    | 3.1%     | 3.1%     | 3.2%     |

## 10. 次期の新店および主な改装予定

|   | 店名                | 所在地    | 実施予定       | 予定店舗面積 |
|---|-------------------|--------|------------|--------|
| 新店  | フレンドマート大津テラス店     | 滋賀県大津市 | 2018年4月27日 | 1,600㎡ |
|   | ほか 下期SM3店舗、計SM4店舗 |        |            |        |
| 改装  | 扶桑店               | 愛知県丹羽郡 | 2018年3月30日 |        |
|   | アル・プラザ亀岡          | 京都府亀岡市 | 上期         |        |
|   | アル・プラザ瀬田          | 滋賀県大津市 | 上期         |        |
|   | 真砂店               | 大阪府茨木市 | 上期         |        |
| ほか 食品大規模5店舗 食品小規模11店舗 衣料住関改装10店舗(内食品と合同6店舗) |                   |        |            |        |

## 11. 次期業績予想

### (1) 連結決算

[単位: 百万円、%]

|                 | 2017/2  |       | 2018/2  |       | 2019/2(予想) |       |
|-----------------|---------|-------|---------|-------|------------|-------|
|                 |         | 前期比   |         | 前期比   |            | 前期比   |
| 営業収益            | 437,587 | 100.1 | 438,132 | 100.1 | 443,000    | 101.1 |
| 営業利益            | 15,344  | 96.9  | 13,919  | 90.7  | 14,200     | 102.0 |
| 経常利益            | 15,643  | 93.9  | 14,800  | 94.6  | 15,000     | 101.3 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 9,216   | 96.3  | 9,438   | 102.4 | 9,500      | 100.7 |

### (2) 単体決算

[単位: 百万円、%]

|       | 2017/2  |       | 2018/2  |       | 2019/2(予想) |       |
|-------|---------|-------|---------|-------|------------|-------|
|       |         | 前期比   |         | 前期比   |            | 前期比   |
| 営業収益  | 373,447 | 103.0 | 374,624 | 100.3 | 378,000    | 100.9 |
| 営業利益  | 12,122  | 103.7 | 10,989  | 90.7  | 11,100     | 101.0 |
| 経常利益  | 13,284  | 101.1 | 12,259  | 92.3  | 12,300     | 100.3 |
| 当期純利益 | 8,073   | 101.1 | 8,337   | 103.3 | 8,400      | 100.8 |

## 12. 会社の概要

|                 |              |                 |  |
|-----------------|--------------|-----------------|--|
| 創 業             | 1957年 3月 1日  |                 |  |
| 設 立             | 1957年 6月 18日 |                 |  |
| 資本金             | 116億1,437万円  |                 |  |
| 発行済株式総数         | 58,546,470株  |                 |  |
| 株主数             | 8,626名       |                 |  |
| 連結子会社           | 20社          |                 |  |
| (株) ナショナルメンテナンス | (株) ファイブスター  | (株) ダイレクト・ショップ  |  |
| (株) シー・オー・エム    | (株) エール      | (株) グランドデュークホテル |  |
| (株) ベストーネ       | (株) ユーイング    | (株) 平和堂友の会      |  |
| 八日市駅前商業開発(株)    | 舞鶴流通産業(株)    | 南彦根都市開発(株)      |  |
| 加賀コミュニティプラザ(株)  | 福井南部商業開発(株)  | 武生駅北パーキング(株)    |  |
| 富山フューチャー開発(株)   | 平和堂(中国)有限公司  | 湖南平和物業発展有限公司    |  |
| (株) ヤナゲン        | (株) 丸善       |                 |  |
| 非連結子会社          | 5社           |                 |  |

## 13. 主な子会社の状況

[単位:百万円、%]

|                                      |                   | 営業収益    | 営業利益    | 経常利益  | 当期純利益  |       |
|--------------------------------------|-------------------|---------|---------|-------|--------|-------|
| 平和堂(中国)<br>有限公司<br>(総合小売業)           | 円ベース              | 2015/12 | 40,267  | 1,622 | 1,949  | 1,437 |
|                                      |                   | 2016/12 | 30,564  | 1,004 | 1,221  | 891   |
|                                      |                   | 2017/12 | 30,976  | 1,080 | 1,357  | 996   |
|                                      |                   | 前期比     | 101.3   | 107.6 | 111.1  | 111.8 |
|                                      | 元ベース<br>[単位:万円、%] | 2015/12 | 207,993 | 8,379 | 10,067 | 7,425 |
|                                      |                   | 2016/12 | 186,368 | 6,122 | 7,449  | 5,438 |
|                                      |                   | 2017/12 | 186,602 | 6,531 | 8,174  | 6,004 |
|                                      |                   | 前期比     | 100.1   | 106.7 | 109.7  | 110.4 |
| (株)ベストーネ<br>(惣菜・弁当・生鮮品の製造加工業)        | 2016/2            | 22,569  | 523     | 528   | 332    |       |
|                                      | 2017/2            | 23,857  | 636     | 641   | 426    |       |
|                                      | 2018/2            | 24,892  | 642     | 647   | 421    |       |
|                                      | 前期比               | 104.3   | 100.9   | 100.9 | 98.8   |       |
| (株)ファイブスター<br>(外食業)                  | 2016/2            | 11,405  | 461     | 479   | 245    |       |
|                                      | 2017/2            | 11,443  | 283     | 295   | 187    |       |
|                                      | 2018/2            | 11,111  | 123     | 138   | 163    |       |
|                                      | 前期比               | 97.1    | 43.6    | 47.1  | 89.4   |       |
| (株)ナショナルメンテナンス<br>(ビル管理業)            | 2016/2            | 7,462   | 384     | 416   | 264    |       |
|                                      | 2017/2            | 7,593   | 361     | 392   | 250    |       |
|                                      | 2018/2            | 7,782   | 363     | 379   | 243    |       |
|                                      | 前期比               | 102.5   | 100.5   | 96.6  | 97.0   |       |
| (株)ダイレクト・ショップ<br>(書籍販売業、CD・DVDレンタル業) | 2016/2            | 8,738   | 36      | 37    | △ 5    |       |
|                                      | 2017/2            | 7,898   | △ 19    | △ 16  | △ 42   |       |
|                                      | 2018/2            | 7,466   | △ 94    | △ 75  | △ 229  |       |
|                                      | 前期比               | 94.5    | —       | —     | —      |       |
| (株)丸善<br>(食品小売業)                     | 2016/2            | 7,300   | 150     | 156   | 113    |       |
|                                      | 2017/2            | 7,624   | 160     | 170   | 153    |       |
|                                      | 2018/2            | 7,336   | 12      | 23    | △ 16   |       |
|                                      | 前期比               | 96.2    | 7.6     | 13.9  | —      |       |
| (株)エール<br>(総合小売業)                    | 2016/2            | 6,840   | 112     | 116   | 68     |       |
|                                      | 2017/2            | 6,818   | 89      | 95    | 57     |       |
|                                      | 2018/2            | 6,644   | 28      | 37    | 23     |       |
|                                      | 前期比               | 97.4    | 31.8    | 39.0  | 41.2   |       |
| (株)ヤナゲン<br>(百貨店・インテリア家具の販売業)         | 2016/2            | 3,527   | 45      | 39    | 30     |       |
|                                      | 2017/2            | 3,281   | 12      | 4     | 149    |       |
|                                      | 2018/2            | 3,014   | 20      | 14    | △ 6    |       |
|                                      | 前期比               | 91.9    | 168.1   | 290.5 | —      |       |

※為替レート(期中平均レート): 1元/19.36円(2015/12)、16.40円(2016/12)、16.60円(2017/12)