



# 第63期 報告書

2019年2月21日～  
2020年2月20日



フレンドマート野々市店



フレンドマート豊中熊野店



フレンドマート大津駅前店



## 社是

商業を通じて豊かな暮らしと  
 文化生活の向上に貢献し、  
 より多くの消費者に  
 なくてはならない店になる

代表取締役会長執行役員

夏原 平和



## 5つのハトのお約束

- 1 奉仕のハトは お客様へのサービスを第一とします
- 2 創造のハトは よい品を販売します
- 3 感謝のハトは お取引先との信用を重んじます
- 4 友愛のハトは みんなの幸せを築きます
- 5 平和のハトは 地域社会のためにつくします

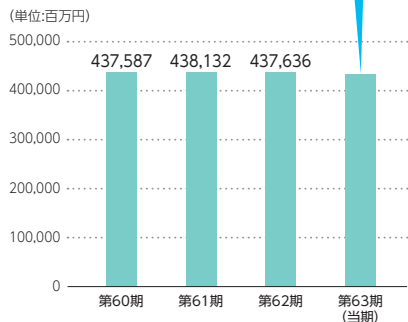
代表取締役社長執行役員

平松 正嗣

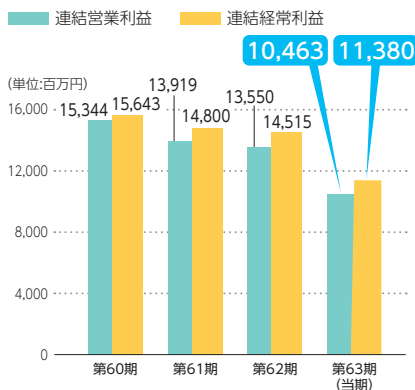


## 当社グループの営業成績等 (2020年2月20日現在)

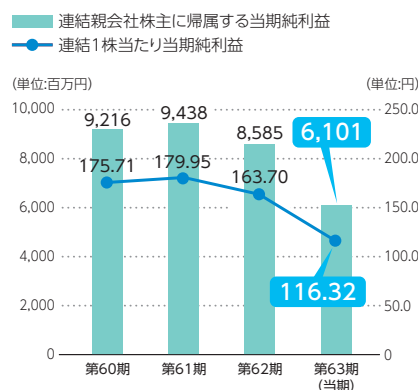
### 連結営業収益



### 連結営業利益 / 連結経常利益



### 連結親会社株主に帰属する当期純利益 / 連結1株当たり当期純利益



# Top message

株主のみなさまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社グループの第63期報告書をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当小売業界におきましては、2019年10月の消費税増税に伴う消費行動の変化と、各業態の垣根を超えた店舗間の競争激化、ネット購買行動の伸長、物流コストの上昇、人手不足等からの人件費の増加など業界を取り巻く環境は、依然として厳しい状況が続いております。又、当年度終盤に発生した新型コロナウイルスの影響につきましては、見通しが困難な状況となっております。

このような状況の下、「株式会社平和堂」は地域に密着したライフスタイル総合（創造）企業を目指し、既存店の活性化を積極的に進め、お客様のご期待にお応えする商品や売場展開、サービスの向上に努めてまいりました。

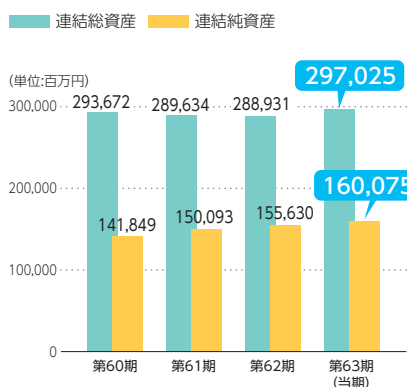
以上の結果、当連結会計年度の営業収益は4,336億41百万円（前年同期比0.9%減）、営業利益は104億63百万円（前年同期比22.8%減）、経常利益は113億80百万円（前年同期比21.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は61億1百万円（前年同期比28.9%減）の結果となりました。

これからも「お客様満足度の高い会社の実現」「社員満足度の高い会社の実現」「地域社会や環境との共生をはかる会社の実現」を経営方針に掲げ、その実現によって、社会に貢献する会社として、株主のみなさまのご期待にお応えすべく積極的かつ効率的な事業推進をはかってまいります。

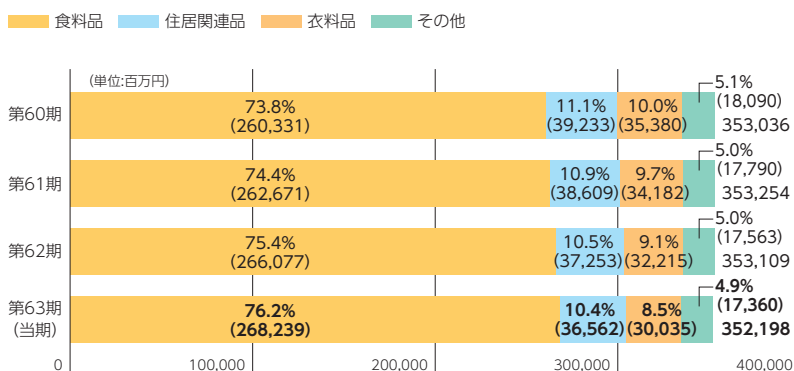
株主のみなさまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2020年5月

## 連結総資産／連結純資産



## 単体商品別売上高



**NEW OPEN**

2019年  
10月26日  
OPEN

## フレンドマート大津駅前店 (滋賀県大津市)

2016年に閉店した「アル・プラザ大津」の跡に新しく建設されたマンションの1階に、「フレンドマート大津駅前店」がオープンいたしました。

### 滋賀県の政治・経済・文化の 中心地に立地

店舗が立地する滋賀県大津市は、大津京遷都から約1350年の歴史を有し、歴史的な逸話やスポットが豊富な街です。また、国や省庁の機関も多いことから、滋賀県の政治・経済・文化の中心地として位置づけられています。

店舗から徒歩約1分にあるJR大津駅からは大阪や京都への交通の便が良く、近隣では京阪神のベッドタウンとして大型マンションや戸建て住宅などが積極的に開発されています。



### 駅前立地ならではの品揃えとサービスを提供

通勤時にお立ち寄りいただけるよう一般食品売場、デリカ売場は、平日は朝7時から営業を開始し、出勤前の朝食需要に対応するおにぎりやインスタペーカリーなどの品揃えを充実させています。また、イートインコーナー「フレンドコート」や、アルコール類を含むご飲食も可能な「カフェ&スタンド」を設置するなど、気軽に親しみやすい店舗を目指しています。



## NEW OPEN

### フレンドマート野々市店 (石川県野々市市)

2019年  
9月7日  
OPEN

「フレンドマート野々市店」は、野々市市では初出店、「フレンドマート」としては石川県内初出店の店舗です。敷地内には、ホームセンターも隣接しています。店舗は、地元金沢の天然魚を使った“さかな屋の鮨”をはじめ、地域・地場商品を充実させるとともに、価格、品質にこだわった商品を豊富に揃え、地域のみなさまに喜んでいただけるような店舗づくりをしています。



## NEW OPEN

### フレンドマート豊中熊野店 (大阪府豊中市)

2019年  
11月29日  
OPEN

「フレンドマート豊中熊野店」は、大阪府豊中市内では初出店の店舗です。合掌造りをイメージした三角屋根の店舗は、戸建て住宅やマンションが密集する住宅街でひととき存在感を放っています。鮮魚の対面コーナーやデリカ鉄板焼きやインスタアベーカーリーなど、特徴ある平和堂の売場を充実させました。地域に長く愛される店舗を目指してまいります。





REFRESH OPEN

## アル・プラザ富山(富山県富山市)

2019年  
10月19日  
OPEN

「フューチャーシティ ファボーレ」の増床リニューアルに合わせ、店舗面積は約1.25倍、専門店の数は180店舗と北陸最大級のショッピングセンターとして生まれ変わりました。ファッションとライフスタイルのご提案、安全安心な食料品を提供する「ファボーレフーズマーケット」を通じて毎日の食卓や暮らしのお役に立ちながら、気軽にご利用いただける空間を提供しています。ファボーレとともにお買い物・時間消費が楽しい、魅力あふれるショッピングセンターを目指してまいります。



REFRESH OPEN

## フレンドマート宇治店(京都府宇治市)

2019年  
9月13日  
OPEN

JR宇治駅に近接し、競合店がひしめくエリアにありながら、「フレンドマート」で一二を争う売上高を誇る同店がリニューアルオープンいたしました。人気の高い地場野菜コーナーの拡充や、精肉の店内加工商品や鮮魚の対面コーナーの導入により、競合店との差別化を図り、地域一番の鮮度・サービス・品揃えを実現してまいります。



## 平和堂の CSR

## 「第1回関西スポーツ応援企業表彰 (地域振興賞)」受賞

2020年1月31日、大阪大学中之島センターで実施された「第1回関西スポーツ応援企業表彰」において、「地域振興賞」を受賞しました。

「関西スポーツ応援企業表彰」は、関西広域連合と関西経済連合会とで創設されたスポーツ振興やスポーツによる地域経済活性化に貢献する取り組みを表彰する制度。今回が第1回目であり、今後毎年行われる予定です。



### 地域のスポーツ振興に貢献

当社は、企業理念である「5つのハトのお約束」の「5 平和のハトは地域社会のためにつくします」の実現のため、様々なスポーツ大会の主催・協賛に取り組み、地域のスポーツ振興に貢献してきました。最も長い取り組みは1974年から開催している「滋賀県知事杯争奪 平和堂ママさんバレーボール大会」で、昨年で46回を数えました。ほかにも、「平和堂カップ 福井綱引大会(1985年以降35回開催)」など地域のみなさまに親しまれる取り組みを継続的に行っております。

### 地域のみなさまと地域の元気を創る「地域共創」の想い

スポーツ大会には、当社や地域の店舗の従業員も参加し、地域住民のみなさまとともにスポーツを楽しんでいます。これによって地域のみなさまとの交流が深まり、平和堂が地域に根差すきっかけにもなります。また、取り組みを継続することが従業員の誇りや自信にもつながります。当社はこれからも「地域の健康」を担うリージョナルカンパニーとしての役割をはたすべく邁進してまいります。



TOPICS 1

## 平和堂久御山流通センターが本稼働

2019年11月、京阪神地区の物流拠点として新たに建設された「平和堂久御山流通センター(京都府久世郡久御山町)」が本稼働しました。

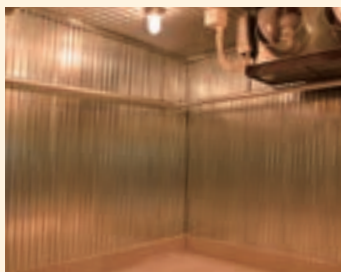
久御山流通センターは、京阪神エリアでの店舗拡大や将来の出店を見越して、これまで大阪府や京都府に分散して稼働していた各物流センターを統合したものです。2棟から成り、生鮮チルドセンターや食品センターなどの機能をあわせもつ総合物流センターとして、各センターとも70店舗以上への物流に対応できるようになりました。さらに、最新設備の導入により、鮮度や品質の向上、生産能力や供給店舗の拡大、店舗オペレーションの効率化などの実現が期待されます。



### 久御山流通センターの特徴



商品のピッキングは、ウェアラブル端末とデジタルピッキングシステムで生産性を向上。



鮮魚の超低温冷凍庫。冷凍まぐろなどをマイナス50℃で冷凍保管。



店別仕分け精肉用2段ソーター。畜種別同時仕分けが可能に。



## TOPICS 2

### 平和堂ブランド「E-WA!」に エコシリーズ登場

毎日の暮らしが豊かに楽しくなるような商品づくりを目指す平和堂ブランド「E-WA!」。その新シリーズに「環境配慮型商品」が登場しました。その商品は「環境配慮型芯なしトイレトペーパー」(シングル)で平和堂の店頭で回収している使用済牛乳パックを原料の一部として使用しました。130m巻きで長く使え、芯がないためゴミも出ません。環境負荷を低減し、循環型社会の構築に貢献する取り組み商品です。



## TOPICS 3

### スマホ決済サービス 「PayPay」「LINE Pay」の導入開始

2019年12月より、平和堂全店の直営売場でスマホ決済サービスの「PayPay」と「LINE Pay」を導入いたしました。平和堂の直営売場におけるスマートフォン決済サービスの導入は今回が初めてです。今後さらに拡大が予想されるキャッシュレス社会に対応し、お客様のお支払方法の多様化と利便性の向上、サービスの拡充に努めてまいります。



# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	2020年2月20日現在	2019年2月20日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	54,439	54,018
固定資産	242,585	234,913
有形固定資産	199,334	191,584
無形固定資産	10,031	10,630
投資その他の資産	33,219	32,698
<b>資産合計</b>	<b>297,025</b>	<b>288,931</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	98,323	87,288
固定負債	38,627	46,012
<b>負債合計</b>	<b>136,950</b>	<b>133,301</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	154,866	150,372
資本金	11,614	11,614
資本剰余金	19,748	19,518
利益剰余金	135,814	131,549
自己株式	△12,310	△12,309
その他の包括利益累計額	3,101	2,768
その他有価証券評価差額金	1,324	1,448
為替換算調整勘定	1,607	1,881
退職給付に係る調整累計額	170	△561
非支配株主持分	2,106	2,489
<b>純資産合計</b>	<b>160,075</b>	<b>155,630</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>297,025</b>	<b>288,931</b>

### Point 1 資産合計の増加

総資産は、受取手形及び売掛金、建物及び構築物が増加し、現金及び預金、建設仮勘定が減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ

**80億93百万円増加**  
(前期末比2.8%増)

### Point 2 負債合計の増加

負債は、短期借入金、預り金が増加し、未払金及び未払費用、長期借入金が減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ

**36億48百万円増加**  
(前期末比2.7%増)

### Point 3 純資産合計の増加

純資産は、利益剰余金が増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ

**44億44百万円増加**  
(前期末比2.9%増)

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	2019年2月21日から 2020年2月20日まで	2018年2月21日から 2019年2月20日まで
営業収益	433,641	437,636
売上高	405,739	410,321
営業収入	27,902	27,315
売上原価	285,475	289,143
売上総利益	120,263	121,178
営業総利益	148,165	148,492
販売費及び一般管理費	137,702	134,942
営業利益	10,463	13,550
営業外収益	1,059	1,166
営業外費用	142	200
経常利益	11,380	14,515
特別利益	72	518
特別損失	1,816	1,706
税金等調整前当期純利益	9,636	13,328
法人税、住民税及び事業税	3,923	4,757
法人税等調整額	△336	△224
当期純利益	6,049	8,795
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△51	209
親会社株主に帰属する当期純利益	6,101	8,585

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### Point 4

営業収益は4,336億41百万円(前年同期比0.9%減)となりました。

### Point 5

営業利益は104億63百万円(前年同期比22.8%減)となりました。

### Point 6

親会社株主に帰属する当期純利益は61億1百万円(前年同期比28.9%減)となりました。

### Point 7

売上債権の増減額が増加し、法人税等の支払額、たな卸資産の増減額が減少したこと等により、営業活動による資金の収入は、前連結会計年度に比べ37億58百万円減少し、172億26百万円となりました。

### Point 8

長期借入金の返済による支出が減少した一方で、長期借入れによる収入が減少、短期借入金の純増減額が増加したこと等により、財務活動による資金の収入は、前連結会計年度に比べ151億58百万円増加し、37億39百万円となりました。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	2019年2月21日から 2020年2月20日まで	2018年2月21日から 2019年2月20日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,226	20,984
投資活動によるキャッシュ・フロー	△21,674	△9,134
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,739	△11,419
現金及び現金同等物に係る換算差額	△161	△386
現金及び現金同等物の増減額	△870	43
現金及び現金同等物の期首残高	19,156	19,113
現金及び現金同等物の期末残高	18,285	19,156

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 単体財務諸表

## 貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	2020年2月20日現在	2019年2月20日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	36,831	36,551
固定資産	229,321	220,152
有形固定資産	168,042	164,448
無形固定資産	8,031	8,580
投資その他の資産	53,247	47,123
<b>資産合計</b>	<b>266,153</b>	<b>256,703</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	90,034	79,464
固定負債	34,900	42,275
<b>負債合計</b>	<b>124,934</b>	<b>121,740</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	139,894	133,514
資本金	11,614	11,614
資本剰余金	19,017	19,017
利益剰余金	121,573	115,193
自己株式	△12,310	△12,309
評価・換算差額等	1,323	1,448
その他有価証券 評価差額金	1,323	1,448
<b>純資産合計</b>	<b>141,218</b>	<b>134,963</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>266,153</b>	<b>256,703</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	2019年2月21日から 2020年2月20日まで	2018年2月21日から 2019年2月20日まで
営業収益	374,841	374,755
売上高	352,198	353,109
営業収入	22,643	21,646
売上原価	257,481	258,045
売上総利益	94,716	95,063
営業総利益	117,359	116,710
販売費及び 一般管理費	107,754	106,156
営業利益	9,604	10,553
営業外収益	1,612	1,778
営業外費用	308	360
経常利益	10,909	11,972
特別利益	1,665	1,733
特別損失	1,263	1,430
税引前当期純利益	11,311	12,274
法人税、住民税及び 事業税	3,201	3,605
法人税等調整額	△106	△252
当期純利益	8,216	8,921

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

**当社株式100株以上ご所有の株主様へのご優待制度をご案内します。**

毎年2回(8月20日、2月20日)現在の当社株式100株以上をご所有の株主様に対して「株主様ご優待券」(額面100円)または「ギフトカード」を下記の基準によりお選びいただけます。

◎株主様ご優待券をご選択の場合

ご所有株式数	1回当たりの贈呈額
100株～ 499株	<b>1,000円のご優待券</b> 100円券× 10枚
500株～ 999株	<b>5,000円のご優待券</b> 100円券× 50枚
1,000株～1,999株	<b>10,000円のご優待券</b> 100円券×100枚
2,000株～2,999株	<b>20,000円のご優待券</b> 100円券×200枚
3,000株～3,999株	<b>30,000円のご優待券</b> 100円券×300枚
4,000株～4,999株	<b>40,000円のご優待券</b> 100円券×400枚
5,000株以上	<b>50,000円のご優待券</b> 100円券×500枚



(注)ご使用方法は、1回のお買上げ金額(1枚のレシートの税込金額)1,000円以上につき、1,000円毎に1枚(100円券)ご使用いただけます。なお、「株主様ご優待券」は、(株)平和堂、(株)エールおよび(株)丸善の各直営店舗でご使用いただけます。(テナントおよび協同組合は除く)

◎ギフトカードをご選択の場合

ご所有株式数	1回当たりの贈呈額
100株～ 999株	<b>500円相当</b>
1,000株以上	<b>2,000円相当</b>



会社概要

2020年2月20日現在

社名 株式会社 **平和堂**  
 所在地 〒522-8511 滋賀県彦根市西今町1番地  
 電話 0749-23-3111(代)  
 設立 1957年6月  
 資本金 11,614,379,000円  
 上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部  
 従業員数 3,508名(男2,451名 女1,057名)  
 事業内容 食料品、衣料品、日用雑貨品等の総合小売業  
 および店舗賃貸業等  
 店舗数 154店舗

役員

2020年5月14日付

代表取締役会長執行役員	夏原平和
代表取締役社長執行役員	平松正嗣
取締役専務執行役員	夏原行平
取締役常務執行役員	夏原陽平
取締役常務執行役員	田淵寿
取締役上席執行役員	福嶋繁
取締役上席執行役員	小杉茂樹
社外取締役	田中浩子
取締役(常勤監査等委員)	竹中昭敏
社外取締役(監査等委員)	山川晋
社外取締役(監査等委員)	高島志郎

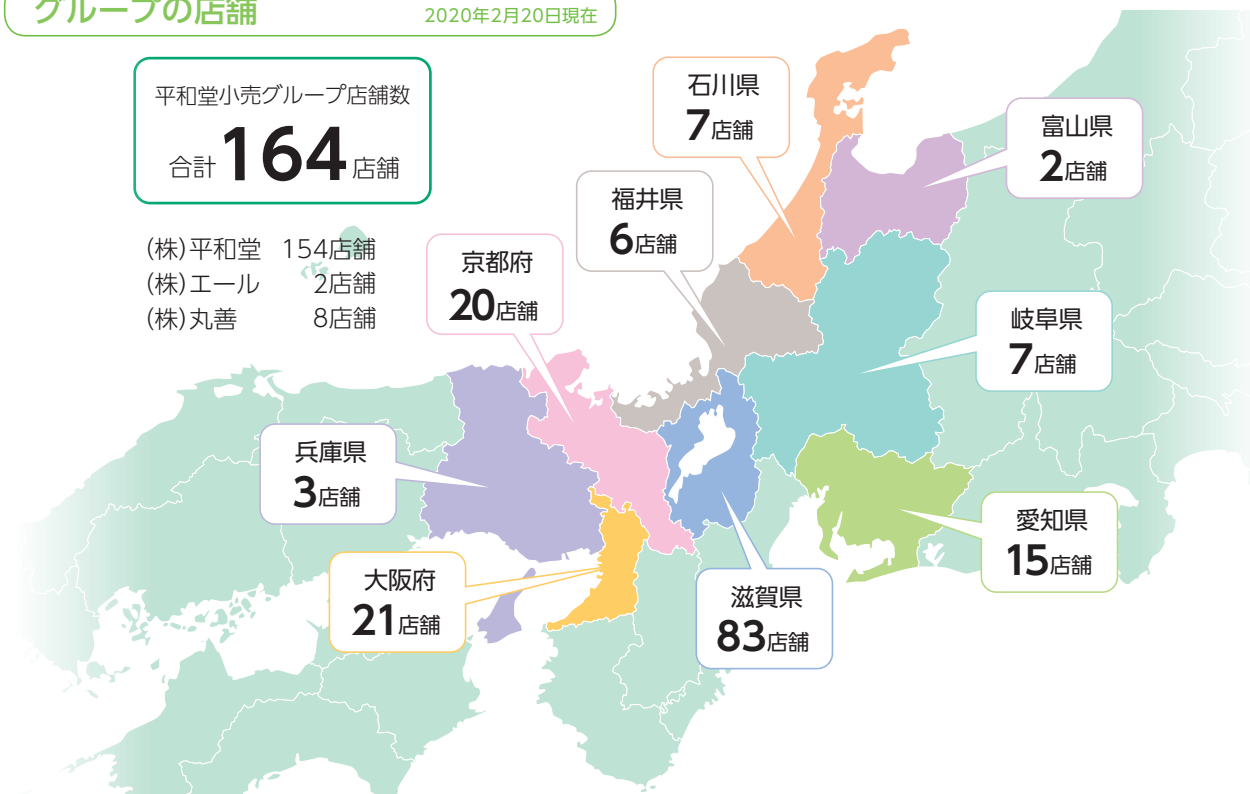
グループの店舗

2020年2月20日現在

平和堂小売グループ店舗数

合計 **164** 店舗

(株)平和堂 154店舗  
 (株)エール 2店舗  
 (株)丸善 8店舗



## 株式の状況

2020年2月20日現在

発行可能株式総数…………… 150,000,000 株  
 発行済株式の総数…………… 58,546,470 株  
 株主数…………… 10,385 名

### 大株主 (上位10名)

株主名	所有株式数 千株	出資比率 %
夏原 平和	4,726	9.01
公益財団法人平和堂財団	3,000	5.72
平和堂共栄会	2,854	5.44
株式会社滋賀銀行	2,500	4.77
株式会社ピース&グリーン	1,950	3.72
日本生命保険相互会社	1,861	3.55
平和観光開発株式会社	1,694	3.23
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,459	2.78
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,444	2.75
株式会社三菱UFJ銀行	1,024	1.95

※当社は、自己株式6,096千株を保有しておりますが、上記大株主より除いております。  
 ※出資比率は、自己株式を控除して計算しております。

### ● グループ会社

#### 食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売業

株式会社 エール 株式会社 丸善 平和堂(中国)有限公司

#### 飲食店等の経営

株式会社 ファイブスター 株式会社 シー・オー・エム

#### 書籍等販売・CD・DVDレンタル業およびフィットネス事業

株式会社 ダイレクト・ショップ

#### 米飯、惣菜等の製造・加工・販売および精肉鮮魚加工

株式会社 ベストーン

#### アミューズメントの運営、飲食店等の経営

株式会社 ユーイング

#### 総合ビル管理および警備保安業

株式会社 ナショナルメンテナンス

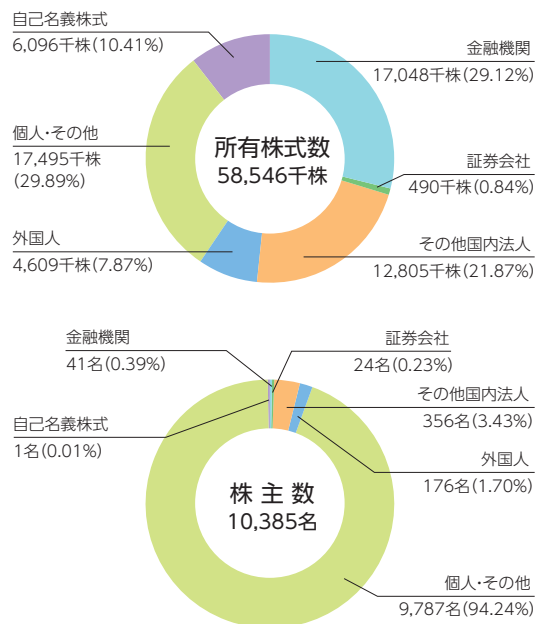
#### ホテル経営

株式会社 グランドデュークホテル

#### 不動産賃貸

株式会社 ヤナゲン

### ● 株式分布状況



### ● その他の子会社

舞鶴流通産業 株式会社  
 加賀コミュニティプラザ 株式会社  
 福井南部商業開発 株式会社  
 武生駅北パーキング 株式会社  
 富山フューチャー開発 株式会社  
 湖南平和物業発展有限公司  
 計17社

## 株主メモ

事業年度 毎年2月21日から翌年2月20日まで  
基準日 2月20日  
(その他必要ある場合はあらかじめ公告いたします。)  
定時株主総会 5月  
期末配当金受領株主確定日 2月20日  
中間配当金受領株主確定日 8月20日

### 〈株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について〉

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および  
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人  
事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) ☎0120-782-031

### 〈特別口座について〉

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

公告方法 電子公告とし、当社ホームページに掲載いたします。(http://www.heiwado.jp/)  
ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

## ホームページのご紹介

当社ホームページではIR情報をはじめとする、さまざまな情報をお届けしております。是非ご覧ください。

<http://www.heiwado.jp/>

平和堂

検索



TOPページ



財務・株式情報ページ