証券コード：8276

HEIWADO

第62期報告書

2018年2月21日～2019年2月20日

平和堂公式 V Tuber
鳩乃 幸（はとの さち）

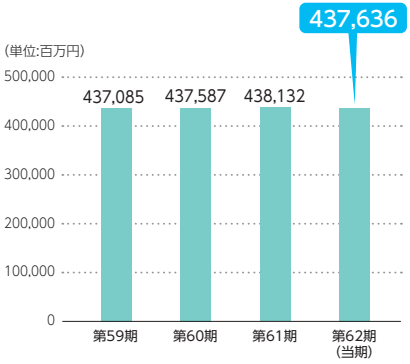
株主のみなさまへ

代表取締役会長 兼 CEO　夏原 平和

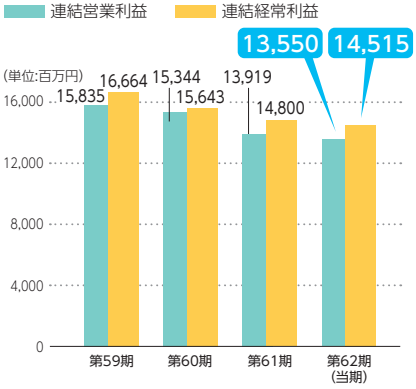
代表取締役社長 兼 COO　平松正嗣

当社グループの営業成績等 (2019年2月20日現在)

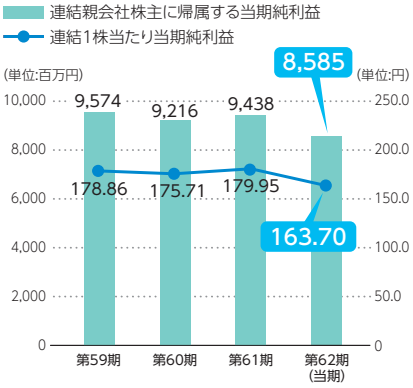
連結営業収益



連結営業利益／連結経常利益



連結親会社株主に帰属する当期純利益／連結1株当たり当期純利益



Top message

株主のみなさまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社グループの第62期報告書をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当小売業界におきましては、拡大するネット事業も含めてドラッグストア、ディスカウントストアなどの積極的な出店による業態の垣根を超えた競争の激化に加え、物流コストや最低賃金の引上げによる人件費の増加、さらに人材確保が困難な状況にあるなど業界を取り巻く環境は、依然として厳しい状態が続いております。

このような状況の下、「株式会社平和堂」は地域に密着したライフスタイル総合（創造）企業を目指し、既存店の活性化を積極的に進め、お客様のご期待にお応えする商品や売場展開、サービスの向上に努めてまいりました。

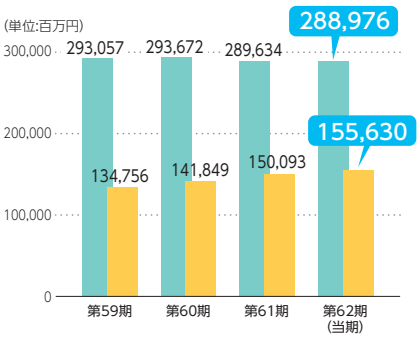
以上の結果、当連結会計年度の営業収益は4,376億36百万円（前年同期比0.1%減）、営業利益は135億50百万円（前年同期比2.7%減）、経常利益は145億15百万円（前年同期比1.9%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は85億85百万円（前年同期比9.0%減）の結果となりました。

これからも「お客様満足度の高い会社の実現」「社員満足度の高い会社の実現」「地域社会や環境との共生をはかる会社の実現」を経営方針に掲げ、その実現によって、社会に貢献する会社として、株主のみなさまのご期待にお応えすべく積極的かつ効率的な事業推進をはかってまいります。

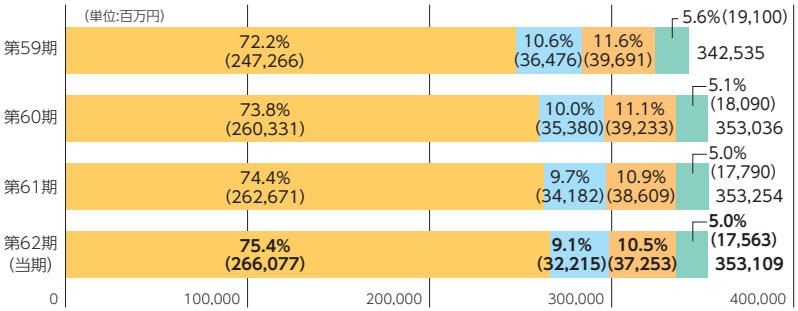
株主のみなさまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2019年5月

連結総資産／連結純資産



単体商品別売上高



NEW OPEN

北大阪健康医療都市(通称:健都)に「フレンドマート健都店」(大阪府吹田市)オープン

2018年
11月17日
OPEN!

健康・医療のまちづくりを推進するプロジェクト「(仮称)JR岸辺駅ビル開発」の複合商業施設「VIERRA岸辺健都」1階に「フレンドマート健都店」がオープンいたしました。

健康を意識した取り組みが充実

施設周辺は、国立循環器病研究センターや吹田市民病院などが立ち並ぶ、まさに「健康医療都市」と呼ぶにふさわしい場所です。心と体が健康で美しく豊かな日常を過ごせるよう、お客様のライフスタイルに寄り添う店舗として、健康を意識した商品を取揃えました。また、クッキングサポートでは、国立循環器病研究センターが推奨する「かるしおレシピ」を再現するなど、お客様に献立を提案しています。

「健康」をキーワードとした商品やサービスがお客様に分かりやすく伝わるように専用のロゴマークを示してその「健康応援」の特徴を発信。

平和堂初! タバコを販売しない店舗

同店は、「健都スモークフリー」運動に賛同しています。「スモークフリー」とは、タバコの煙のない、タバコの煙から解放された環境のことで、欧米では広く人々に理解されている言葉です。煙のないまちを実現するため、同店では初めてタバコの販売を行っていません。

NEW OPEN

「フレンドマート八幡鷹飼店」（滋賀県近江八幡市）オープン

かつては平和堂が運営していたホームセンターや書店があり、旧近江八幡店が閉店して地域の皆様にご不便をおかけしていたエリアに「フレンドマート八幡鷹飼店」がオープンいたしました。JR近江八幡駅北口徒歩5分という好立地に出店し、地場商品の取り扱いや品質・鮮度の良い商品の品揃えはもちろん、設備面でも省エネと環境に配慮した店舗づくりを行っています。地域に寄り添い地域のお客様になくてはならない店舗を目指します。

2018年
11月29日
OPEN!

NEW OPEN

大阪府交野市に初出店「フレンドタウン交野」オープン

「フレンドタウン交野」は、食料品・生活関連品を中心に取り扱う「フレンドマート交野店」を中心に、ファッション・雑貨専門店や理美容室・フィットネス、飲食店などの専門店から成る近隣型ショッピングセンターです。店舗では、平和堂こだわりの品揃えでお客様をもてなすとともに、施設全体でも、ファミリーでゆっくり休憩していただける小さな座敷を設けた「フレンドダイニング」や、お子様用遊び場「フレンドキッズ」を併設するなど、お客様にお買い物を楽しんでいただける空間を提供しています。

2019年
2月15日
OPEN!

店舗の魅力向上を目指して 日々進化する平和堂

ゆったり過ごしていただける空間づくり

フレンドコート

キッズフォレスト

無料の休憩エリア「フレンドコート」や親子で自由に遊べる「キッズフォレスト」など、お客様にくつろいでいただける空間づくりを進めています。

さまざまな食シーンをご提案

鮮魚の対面販売

クッキングサポート

新鮮で豊富な品揃えはもちろんのこと、地元の商品や話題の商品などにサービスを添えて、お客様の豊かな食生活をサポートします。

下期に改装を実施した店舗

アル・プラザ津幡

9月22日 リニューアル

ファミリー層が多い商圏のため、「キッズフォレスト」や「キッズパーク」などお子様も楽しめる設備を充実し、楽しくお買いものいただけるようリニューアルいたしました。

アル・プラザ堅田

9月29日 リニューアル

対面販売の導入や、家電量販店に入店いただくなど、競合店がひしめく中でも選んでいただける店舗を目指しました。

アル・プラザ金沢

11月2日 リニューアル

オープンから25年で13年ぶりの大改装。2階に子供用品を集めて、衣料品、住居関連品売場のテーマ別のショップ化を行いました。

の改装

ライフスタイルに合わせた衣料・雑貨をショップ化

働く女性を応援する「CLEMORE」

衣料品や雑貨が揃う「on 24h.hours」

スポーツに関するものが揃う「e-fit Sports」

ペット用品を扱うショップ「COCOペット」

商圏の特性を考慮して衣料・雑貨のテーマを定め展開することで、お客様のご要望にお応えする店舗作りを行っています。

平和堂公式

V Tuber 鳩乃 幸が仲間入り

より多くのお客様に平和堂を身近に感じていただくために、平和堂公式V Tuber（バーチャル・ユーチューバー）「鳩乃 幸」がデビューしました。「V Tuber」の技術を応用したオンライン通信によって、店舗の売場やイベントスペースなどでリアルタイムの双方向対話体験をしていただけます。今後「鳩乃幸」は、Webサイトなどのインターネット媒体を中心に情報発信を行い、様々なシーンで活躍する予定です。

フレンドマート五個荘店

11月9日 リニューアル

無料の休憩エリア「フレンドコート」を設置し、子育てからシニアまで、広い世代のお客様にご満足いただけるよう売場や商品構成を見直してサービス向上を図りました。

坂本店

12月7日 リニューアル

「お年寄りに優しい便利なお店」をコンセプトにリニューアル。体操や塗り絵など心身の健康をサポートするイベントが開催できる多目的スペースを新設いたしました。

江南店

2月8日 リニューアル

「お客様の声をもとにした改装にしたい」との思いから全面リニューアル。「魚屋の鮨」の導入や地場野菜の強化など、全館にわたって改装いたしました。

TOPICS 1

お客様の健康増進に取り組む

平和堂の本社がある滋賀県では、「人の健康」「社会の健康」「自然の健康」の3つを柱とする「健康しが」の取り組みを推進しています。平和堂は滋賀県や自治体や地域団体と連携しながら健康に関する取組を行っています。

健康しがマルシェ

「健康しがマルシェ2018（主催:滋賀県）」がビバシティ彦根（滋賀県彦根市）で開催されました。身体にいいものや、身近な運動などを紹介するブースの出展、トークショーなどが行われました。イベントでは、自転車で琵琶湖を一周する「ビワイチプロジェクト」が身近なスポーツとして取り上げられ、滋賀県内の平和堂全店に設置しているサイクルサポートステーションが紹介されました。

「美と健康フェア」「ハッピーライフフェア」開催

平和堂では、地域の皆様が「健康寿命の延伸」を目指し活力のある生活ができるよう、イベントを通じて健康増進のご提案をしています。ビバシティ彦根（滋賀県彦根市）では「美と健康」のお悩みにお答えする「美と健康フェア」、アル・プラザ水口（滋賀県甲賀市）では健康商品の体験などをしていただく「ハッピーライフフェア」を開催いたしました。地域の健康課題への啓発にも取り組んでいきます。

TOPICS 2

滋賀県と中国・湖南省の友好のかけはし

平和堂（中国）開店20周年

1998年、中国・湖南省の長沙市に平和堂（中国）の第一号店として「五一広場店」がオープンして、20年を迎えました。湖南省の発展に貢献した平和堂（中国）の歩みを振り返ります。

「店はお客様のためにある」、小売業の原点を伝える

平和堂（中国）出店のきっかけは、滋賀県と湖南省の友好県省協定の締結にありました。湖南省政府から「人民の生活を向上させるため」に平和堂に出店要請があり、悩んだ末に現地の百貨店を訪問した当時の会長・夏原平次郎の目の前には、信じられない光景が広がっていました。「いらっしゃいませ」「ありがとうございました」と声を出さない店員、品揃えの悪い売場。「店はお客様のためにある」という小売業の原点からはかけ離れた状況に驚いた夏原は、応対やサービスが良く楽しい買い物ができる百貨店を作ろうと心に決めたのです。

苦労の末の一号店開店

一号店の開店にあたっては、大学を卒業したばかりの商売もサービスも知らない現地の社員を日本で教育、実習しました。海外出店のノウハウもなかったことから、商社や他の小売業の方々にもご協力をいただき、何とか開店の日を迎えることができました。最も心配していた「いらっしゃいませ」「ありがとうございました」を店員は笑顔で言い、来店いただいたお客様が感激されたことが市内で話題となりました。小売業の原点「店はお客様のためにある」という心が中国の皆様に届いた記念すべき日から20年。今後も地域のお客様のために努力を続けてまいります。

オープン秘話

1 建設途中に重要史料発見!

地下部分の掘削工事中に、約2000年前（三国志時代）の井戸の遺跡を発見。井戸の中からははっきりと文字が読める木簡や竹簡が約17万本も見つかりました。

2 オープン初日の来店者数は25万人!

オープン初日は、開店の2時間前からたくさんのお客様が並びました。開店と同時に店内は人で埋め尽くされました。

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科　　目	当　期 2019年2月20日現在	前　期 2018年2月20日現在
資産の部		
流動資産	56,291	55,989
固定資産	232,684	233,644
有形固定資産	191,584	190,576
無形固定資産	10,630	11,484
投資その他の資産	30,469	31,582
資産合計	**288,976**	**289,634**
負債の部		
流動負債	87,288	90,400
固定負債	46,057	49,140
負債合計	**133,346**	**139,540**
純資産の部		
株主資本	150,372	143,453
資本金	11,614	11,614
資本剰余金	19,518	19,191
利益剰余金	131,549	124,956
自己株式	△12,309	△12,308
その他の包括利益累計額	2,768	3,875
その他有価証券評価差額金	1,448	1,889
為替換算調整勘定	1,881	2,489
退職給付に係る調整累計額	△561	△502
非支配株主持分	2,489	2,764
純資産合計	**155,630**	**150,093**
負債純資産合計	**288,976**	**289,634**

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

Point 1 資産合計の減少

総資産は、土地、建設仮勘定が増加し、現金及び預金、無形固定資産、敷金及び保証金が減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ

6億57百万円減少

(前期末比0.2%減)

Point 2 負債合計の減少

負債は、未払金及び未払費用、預り金が増加し、短期借入金、長期借入金が減少したこと等により、前連結会計年度末に比べ

61億94百万円減少

(前期末比4.4%減)

Point 3 純資産合計の増加

純資産は、利益剰余金が増加したこと等により、前連結会計年度末に比べ

55億36百万円増加

(前期末比3.7%増)

連結損益計算書

(単位:百万円)

科　　目	当　期 2018年2月21日から 2019年2月20日まで	前　期 2017年2月21日から 2018年2月20日まで
営業収益	437,636	438,132
売上高	410,321	411,130
営業収入	27,315	27,001
売上原価	289,143	290,456
売上総利益	121,178	120,674
営業総利益	148,492	147,675
販売費及び一般管理費	134,942	133,755
営業利益	13,550	13,919
営業外収益	1,166	1,236
営業外費用	200	356
経常利益	14,515	14,800
特別利益	518	2,080
特別損失	1,706	2,204
税金等調整前当期純利益	13,328	14,676
法人税、住民税及び事業税	4,757	4,737
法人税等調整額	△224	247
当期純利益	8,795	9,691
非支配株主に帰属する当期純利益	209	253
親会社株主に帰属する当期純利益	8,585	9,438

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科　　目	当　期 2018年2月21日から 2019年2月20日まで	前　期 2017年2月21日から 2018年2月20日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,984	23,652
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,134	△7,366
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,419	△13,467
現金及び現金同等物に係る換算差額	△386	136
現金及び現金同等物の増減額	43	2,955
現金及び現金同等物の期首残高	19,113	16,157
現金及び現金同等物の期末残高	19,156	19,113

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

Point 4

営業収益は4,376億36百万円(前年同期比0.1%減)となりました。

Point 5

営業利益は135億50百万円(前年同期比2.7%減)となりました。

Point 6

親会社株主に帰属する当期純利益は85億85百万円(前年同期比9.0%減)となりました。

Point 7

預り金の増減額が増加した一方で法人税等の支払額たな卸資産の増減額が増加したこと等により営業活動による資金の収入は、前連結会計年度に比べ26億68百万円減少し209億84百万円となりました。

Point 8

長期借入金の返済による支出が増加した一方で長期借入れによる収入短期借入金の純増減額が増加したこと等により財務活動による資金の支出は、前連結会計年度に比べ20億48百万円減少し114億19百万円となりました。

単体財務諸表

貸借対照表

(単位:百万円)

科　　目	当　期 2019年2月20日現在	前　期 2018年2月20日現在
資産の部		
流動資産	38,733	36,109
固定資産	217,970	218,354
有形固定資産	164,448	161,140
無形固定資産	8,580	9,226
投資その他の資産	44,942	47,986
資産合計	**256,703**	**254,464**
負債の部		
流動負債	79,464	79,822
固定負債	42,275	46,165
負債合計	**121,740**	**125,988**
純資産の部		
株主資本	133,514	126,587
資本金	11,614	11,614
資本剰余金	19,017	19,017
利益剰余金	115,193	108,264
自己株式	△12,309	△12,308
評価・換算差額等	1,448	1,888
その他有価証券評価差額金	1,448	1,888
純資産合計	**134,963**	**128,475**
負債純資産合計	**256,703**	**254,464**

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(単位:百万円)

科　　目	当　期 2018年2月21日から 2019年2月20日まで	前　期 2017年2月21日から 2018年2月20日まで
営業収益	**374,755**	**374,624**
売上高	353,109	353,254
営業収入	21,646	21,369
売上原価	**258,045**	**258,515**
売上総利益	**95,063**	**94,739**
営業総利益	**116,710**	**116,109**
販売費及び一般管理費	**106,156**	**105,120**
営業利益	**10,553**	**10,989**
営業外収益	**1,778**	**1,789**
営業外費用	**360**	**518**
経常利益	**11,972**	**12,259**
特別利益	**1,733**	**1,783**
特別損失	**1,430**	**2,002**
税引前当期純利益	**12,274**	**12,040**
法人税、住民税及び事業税	**3,605**	**3,618**
法人税等調整額	**△252**	**84**
当期純利益	**8,921**	**8,337**

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

当社株式100株以上ご所有の株主様へのご優待制度をご案内します。

毎年2回（8月20日、2月20日）現在の当社株式100株以上をご所有の株主様に対して「株主様ご優待券」（額面100円）または「ギフトカード」を下記の基準によりお選びいただけます。

◎株主様ご優待券をご選択の場合

ご所有株式数	1回当たりの贈呈額
100株～　499株	1,000円のご優待券　100円券×　10枚
500株～　999株	5,000円のご優待券　100円券×　50枚
1,000株～1,999株	10,000円のご優待券　100円券×100枚
2,000株～2,999株	20,000円のご優待券　100円券×200枚
3,000株～3,999株	30,000円のご優待券　100円券×300枚
4,000株～4,999株	40,000円のご優待券　100円券×400枚
5,000株以上	50,000円のご優待券　100円券×500枚

（注）ご使用方法は、1回のお買上げ金額（1枚のレシートの税込金額）1,000円以上につき、1,000円毎に1枚（100円券）ご使用いただけます。なお、「株主様ご優待券」は、㈱平和堂、㈱エール、㈱ヤナゲンおよび㈱丸善の各直営店舗でご使用いただけます。（テナントおよび協同組合は除く）

◎ギフトカードをご選択の場合

ご所有株式数	1回当たりの贈呈額
100株～　999株	500円相当
1,000株以上	2,000円相当

会社概要

2019年2月20日現在

社　　名	株式会社平和堂
所 在 地	〒522-8511 滋賀県彦根市西今町1番地
電　　話	0749-23-3111(代)
設　　立	1957年6月
資 本 金	11,614,379,000円
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
従業員数	3,453名(男2,434名 女1,019名)
事業内容	食料品、衣料品、日用雑貨品等の総合小売業および店舗賃貸業等
店 舗 数	152店舗

役　員

2019年5月16日付

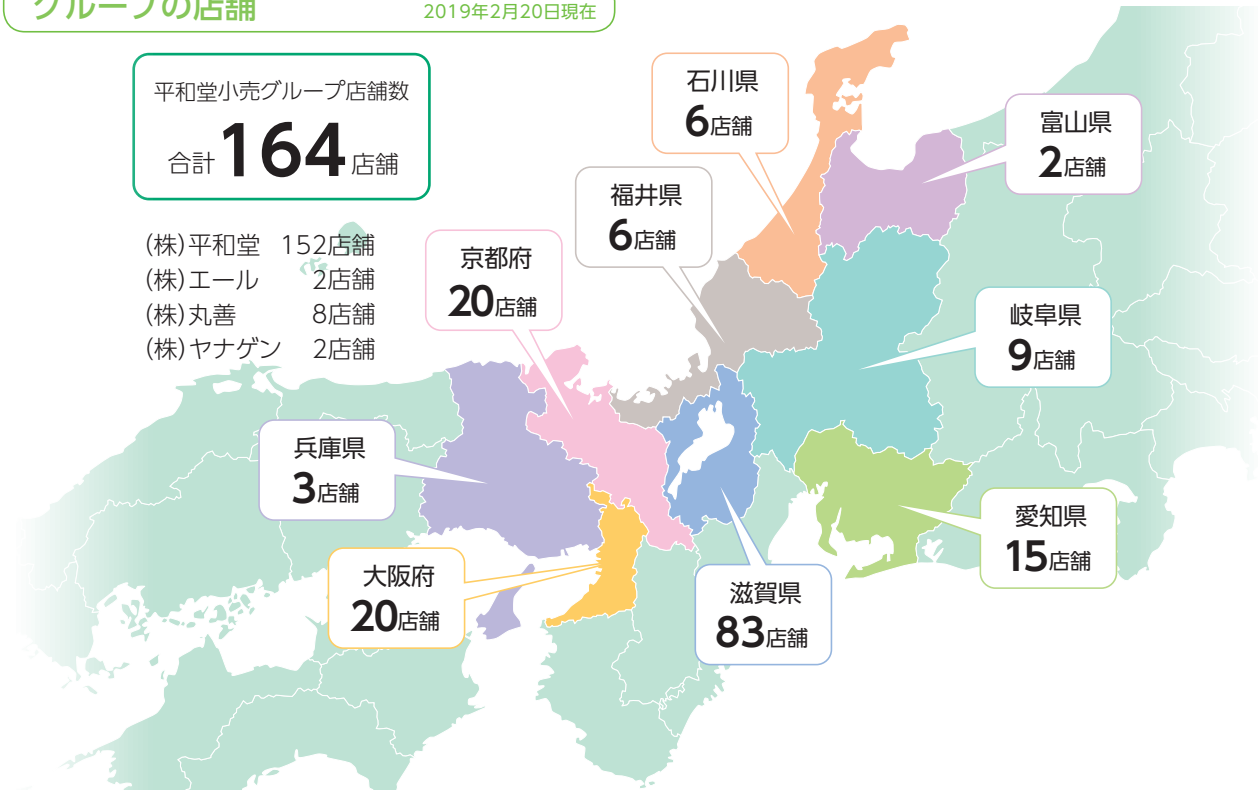
代表取締役会長兼CEO	夏原平和
代表取締役社長兼COO	平松正嗣
専務取締役	夏原行平
常務取締役	夏原陽平
常務取締役	田淵　寿
取締役	福嶋　繁
取締役	田中仁史
取締役	小杉茂樹
取締役(常勤監査等委員)	竹中昭敏
社外取締役(監査等委員)	軸丸欣哉
社外取締役(監査等委員)	木下貴司
社外取締役(監査等委員)	山川　晋

グループの店舗

2019年2月20日現在

平和堂小売グループ店舗数
合計 **164** 店舗

(株)平和堂　152店舗
(株)エール　2店舗
(株)丸善　8店舗
(株)ヤナゲン　2店舗



株式の状況

2019年2月20日現在

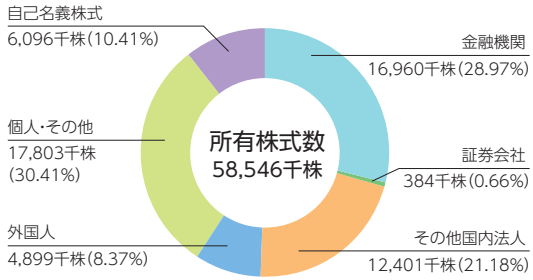
発行可能株式総数 …… 150,000,000 株
発行済株式の総数 …… 58,546,470 株
株主数 …… 8,182 名

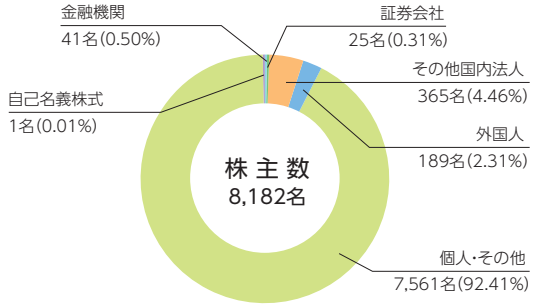
大株主(上位10名)

株　主　名	所有株式数	出資比率
	千株	%
夏原 平和	4,726	9.01
平和堂共栄会	2,795	5.33
株式会社滋賀銀行	2,500	4.77
公益財団法人平和堂財団	2,500	4.77
株式会社ピース&グリーン	1,950	3.72
日本生命保険相互会社	1,861	3.55
平和観光開発株式会社	1,694	3.23
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,436	2.74
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,428	2.72
株式会社三菱UFJ銀行	1,024	1.95

※当社は、自己株式6,096千株を保有しておりますが、上記大株主より除いております。
※出資比率は、自己株式を控除して計算しております。

● 株式分布状況





● グループ会社

食料品、衣料品、日用雑貨品等の小売業
株式会社 エール　平和堂(中国)有限公司　株式会社 ヤナゲン　株式会社 丸善

飲食店等の経営
株式会社 ファイブスター　株式会社 シー・オー・エム

書籍・CD・DVD等の販売およびCD・DVD・ビデオレンタル業
株式会社 ダイレクト・ショップ

米飯、惣菜等の製造・加工・販売および精肉鮮魚加工
株式会社 ベストーネ

アミューズメントの運営、飲食店等の経営
株式会社 ユーイング

総合ビル管理および警備保安業
株式会社 ナショナルメンテナンス

ホテル経営
株式会社 グランドデュークホテル

● その他の子会社

舞鶴流通産業 株式会社
南彦根都市開発 株式会社
加賀コミュニティプラザ 株式会社
福井南部商業開発 株式会社
武生駅北パーキング 株式会社
富山フューチャー開発 株式会社
湖南平和物業発展有限公司

計18社

株主メモ

事業年度	毎年2月21日から翌年2月20日まで
基準日	2月20日 (その他必要ある場合はあらかじめ公告いたします。)
定時株主総会	5月
期末配当金受領株主確定日	2月20日
中間配当金受領株主確定日	8月20日

〈株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について〉
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	0120-782-031

〈特別口座について〉
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いいたします。

公告方法	電子公告とし、当社ホームページに掲載いたします。(http://www.heiwado.jp/) ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

ホームページのご紹介

当社ホームページではIR情報をはじめとする、さまざまな情報をお届けしております。
是非ご覧ください。

http://www.heiwado.jp/

平和堂　検索

TOPページ

財務・株式情報ページ

株式会社 平和堂

[ホームページアドレス] http://www.heiwado.jp/

UD FONT by MORISAWA

VEGETABLE OIL INK